



# RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

An 2022

## **I. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII**

Serviciul public de producere a energiei termice pentru încălzire și prepararea apei calde de consum în municipiul Oradea este asigurat de către Societatea Termoficare Oradea S.A. În acest context, principalul obiectiv al Societății Termoficare Oradea S.A., de importanță strategică pentru municipiul Oradea, este acela al asigurării confortului termic pentru locuitorii acestuia, în condiții de calitate, siguranță și eficiență.

Societatea a fost înființată în baza HCL al Municipiului Oradea nr. 493/2013 și HCL al Comunei Sînmartin nr. 321/2013, având ca acționari Municipiul Oradea și Comuna Sînmartin. Obiectul inițial de activitate a fost transportul, distribuția și furnizarea energiei termice în sistem centralizat în Municipiul Oradea și Comuna Sînmartin. Cu sediul în Oradea, Soseaua Borsului nr. 23, societatea își desfășoară activitatea în baza Legii nr. 31/1990 privind societățile, a Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice și a Legii 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică.

Reprezentanții celor doi acționari în Adunarea Generală a Acționarilor sunt: dl. Păcurar Claudiu, conform HCL a comunei Sînmartin nr. 346/24.11.2016 și dl. Marinău Florin Liviu, în baza HCL a Municipiului Oradea nr. 847/29.10.2020.

În data de 06.08.2013 s-a încheiat Contractul de delegare a gestiunii serviciului de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat nr. 196/1/06.08.2013, între societatea Termoficare Oradea SA în calitate de delegat, și Asociația de Dezvoltare Intercomunitară TERMOREGIO, în calitate de delegatar. În baza acestui contract, i s-a delegat societății dreptul și obligația de a presta serviciul de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat pe raza Municipiului Oradea și a Comunei Sînmartin, dreptul de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitara aferenta serviciului în aria administrativ-teritoriala a Municipiului Oradea și a Comunei Sînmartin.

Ca urmare a realizării investițiilor într-o nouă capacitate de producție, începând cu data de 15.07.2016, Societatea Termoficare Oradea SA este singurul operator abilitat să producă energie electrică și termică în cogenerare, să transporte, distribuie și furnizeze energie termică în sistem centralizat pe raza Municipiului Oradea și Comunei Sînmartin.

Astfel, pentru desfășurarea activităților menționate anterior, Societatea Termoficare Oradea SA deține:

- Licența nr. 2096/2018 pentru activitățile de transport, distribuție și furnizare a energiei termice în arilele administrativ – teritoriale ale municipiului Oradea și a comunei Sînmartin potrivit Ordinului nr. 28/2017 emis de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, valabilă până la data de 14.08.2043

- Licența nr. 1975/2016 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice și termice în cogenerare, potrivit Deciziei nr. 1824/2016 emise de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei, valabilă până la data de 25.11.2041

În ceea ce privește Poliția referitoare la Calitate și Mediu, Termoficare Oradea SA a fost certificată inițial la data de 09.04.2015, ulterior la data de 19.07.2021 (cu valabilitate 08.04.2024), având implementat și menținând un sistem de management integrat calitate-mediu conform cerințelor din standardele SR EN ISO 9001:2015; SR EN ISO 14001:2015.

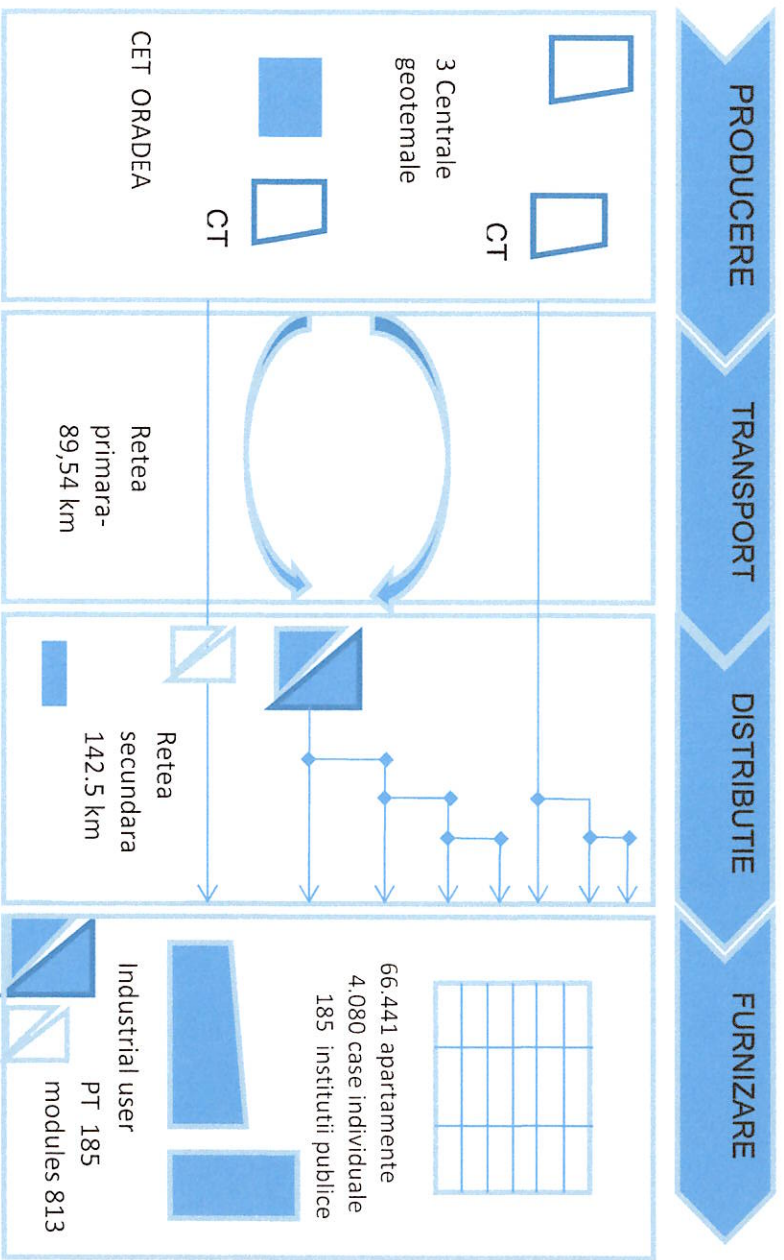
Prin contractul de delegare a serviciului public de alimentare cu energie termică societatea, în vederea realizării serviciului de utilitate publică, administrează o serie de active aparținând domeniului public al Municipiului, astfel:

- echipamente de producere energie termică și electrică în cogenerare: Turbină cu gaz (TG), model LM6000PF SPRINT, cazan recuperator (CR) de apă fierbinte, blocul energetic 1 și turbina Lang 1
- echipamente de producere energie termică: două cazane de apă fierbinte (CAF), două cazane de abur saturat (CAS),
- rețele termice - 232,04 km astfel:
  - Rețea termica primara – 89.54 km;
  - Rețea termica secundara – 142,5 km;
  - Puncte termice - 185.

De asemenea, societatea asigură livrarea agentului termic și prin intermediul a 813 de module termice (micro puncte termice), unele aflate în proprietatea privată a consumatorilor.

**Structura clienților societății este următoarea:**

- Asociații de proprietari: 873;
- Apartamente în blocuri: 66.441;
- Case : 4.080;
- Agenți economici: 1.831;
- Instituții publice : 185



### **Auditul intern, Control intern, controlul financiar de gestiune, control financiar preventiv și auditul extern**

În conformitate cu Ordonanța 119/1999 completată și modificată de Legea 234/2010, privind controlul intern managerial și controlul financiar preventiv, Ordinul 600/2018 al SGG prin care s-a aprobat Codul controlului intern/manAGERIAL, cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial, societatea Termoficare Oradea SA a implementat un sistem de control intern/manAGERIAL prin care se asigură o monitorizare a compartimentelor și se analizează eficiența folosirii resurselor societății.

Controlul intern contabil și controlul financiar preventiv se aplică în vederea asigurării unei gestiuni contabile și a unei urmăririi financiare a activităților sale pentru a răspunde obiectivelor delimitate și vizază :

- Asigurarea conformității informațiilor contabile și financiare cu regulile aplicabile acestora.
- Protejarea activelor.
- Prevenirea și detectarea fraudelor și neregulilor contabile și financiare.
- Fiabilitatea informațiilor difuzate și utilizate la nivel intern în scop de control în măsura în care ele contribuie la elaborarea de informații contabile și financiare publicate.

Managementul riscurilor e implementat la nivelul tuturor structurilor societății Termoficare Oradea SA. și este documentat prin registrul riscurilor, iar CIM sintetizează și prelucrează datele rezultate din autoevaluare și determină gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial cu cele 16 standarde de control intern. Din acestea, sunt implementate 15, parțial implementate 0, neimplementate 1 (standardul 9 – Proceduri), sistemul de control intern managerial fiind la 31.12.2022 parțial conform.

Societatea Termoficare Oradea SA are organizat Controlul Financiar de Gestune în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1151/2012.

Situațiile financiare sunt auditate de un auditor financiar care-si desfășoară activitatea potrivit Standardelor Internaționale de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiar din Romania.

## **II. DESCRIEREA ACTIVITĂȚII CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

Actualul consiliu de administratie a fost numit prin HCL nr 428/26.05.22, dupa selecția organizată de autoritatea tutelară. Mandatul vizează perioada 2022-2026.

Consiliul cu mandat finalizat in 2022 si-a desfășurat activitatea, in conformitate cu prevederile legale, cu actul constitutiv al societății, întâlnindu-se ori de câte ori a fost nevoie in perioada 01.01.2022-30.06.2022

Consiliul actual si-a desfășurat activitatea, in conformitate cu prevederile legale, cu actul constitutiv al societății, cu respectarea Regulamentului de etică adoptat prin Hotararea nr. 48/22.08.2022, întâlnindu-se ori de câte ori a fost nevoie in perioada 07.07.2022-31.12.2022.

Convocarea sedintelor s-a facut pe mail, sedintele organizandu-se în format fizic sau in format on-line. In perioada 01.01.2022-31.12.2022 au fost organizate 19 sedinte CA, pe parcursul cărora au fost adoptate o serie de hotărâri, dintre care cele mai importante au vizat următoarele:

- Alegerea președintelui Consiliului de Administrație
- Alegerea membrilor comitetelor de nominalizare și remunerare și de audit
- Aprobarea Procedurii de selecție a Directoratului SC TERMOFICARE ORADEA SA
- Aprobarea anunțului și a criteriilor de selecție pentru directorul general si directorul financiar ai societatii
- Actualizarea calendarului procedurii de selecție pentru directorul general si directorul financiar ai societatii
- Aprobarea Componentei Planului de Administrare pentru perioada 2023-2026
- Aprobarea Codului de Etică al Consiliului de Administrație
- Modificarea și completarea Actului Constitutiv
- Aprobarea Contractelor de mandat ale Directoratului Companiei
- Aprobarea scrisorii de așteptări conținând performanțele așteptate de către consiliul de administratie de la directorul general/directorul financiar
- Numirea directorilor noi selectati

- Modificarea organigramei societatii
- Aprobarea BVC +rectificare BVC pe anul 2022
- Aprobarea modificării listelor de investiții pe anul 2022
- Aprobarea Componentei de management a planului de administrare
- Actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății
- Aprobarea modificării indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară
- Convocarea AGA ori de câte ori a fost nevoie

### III. DECLARAȚIE NEFINANCIARĂ

#### 1.) Aspecte de mediu

Termoficare Oradea SA are ca obiect de activitate producția de energie electrică și termică în cogenerare, precum și transportul, distribuția și furnizarea de energie termică în municipiul Oradea.

Declarația de politică în domeniul managementului integrat (calitate, mediu, sănătate, și securitate ocupațională) enunță obiectivele, misiunea, direcțiile strategice principale și angajamentul managementului în spiritul cărora conducerea Termoficare se angajează să-și desfășoare activitatea.

Politica include misiunea de a proteja mediului înconjurător, de a preveni poluarea și apariția de situații ce pot aduce prejudicii mediului înconjurător prin identificarea impacturilor asociate proceselor Termoficare Oradea SA și alocarea resurselor necesare pentru a elimina sau minimaliza aceste efecte.

Din punct de vedere al reglementărilor în materie de mediu, Termoficare Oradea SA deține următoarele autorizații de mediu:

- 141 de Autorizații de mediu pentru funcționarea punctelor termice,
- Autorizație integrată de mediu 1-BH din 04.05.2017 pentru funcționarea centralei de pe amplasamentul din Calea Borsului, revizuită la data de 16.07.2021 cu obținerea vizei anuale,
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 172/30.06.2020 cu termen de valabilitate 30.06.2023,
- Autorizație nr.49/09.02.2021 privind emisiile de gaze cu efect de seră pentru perioada 2021-2030.

În cadrul societății sunt monitorizați factorii de mediu: *apă, aer, sol, zgomot.*

#### Apă

Natura activităților derulate presupune consumul de apă din freatic și ape de suprafață, distribuția de agent termic, evacuare la canalizare, preepurare ape uzate, evacuare ape pluviale și tehnologice curate în Crișul Repede. Indicatorii de calitate a apelor uzate evacuate în Crișul Repede și în rețeaua de canalizare se încadrează în valorile prevăzute în Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 172/2020 emisă de Administrația Națională „Apele Române” Administrația bazinală de Apă Crișuri Oradea.

Indicatorii de calitate a apelor pluviale evacuate în emisar s-au încadrat în limitele maxime admise de NTPA 001/2005. Indicatorii de calitate a apelor pluviale evacuate în rețeaua de canalizare s-au încadrat în limitele maxime admise de NTPA 002/2005.

Monitorizarea ape pluviale și tehnologice convențional curate evacuate în Crișul Repede și în rețeaua de canalizare se face cu frecvență lunară de către laboratorul propriu.

Agentul termic produs în centrală se transportă prin rețeaua de transport și distribuție la consumatorii municipiului Oradea.

#### Aer

Monitorizarea emisiilor se face continuu în conformitate cu prevederile SR EN-15259/2008 - Calitatea aerului, măsurarea emisiilor surselor fixe, cerințe referitoare la secțiuni și amplasamente de măsurare.

Datele de monitorizare continue se transmit către autoritatea de mediu zilnic pentru ziua anterioară, cu respectarea formatului excel stabilit de autoritatea de mediu. Lunar se transmite un raport cu datele de monitorizare la APM Bihor. Pentru emisiile atmosferice de poluanți se calculează lunar cantitățile emise și se întocmește Declarația privind obligațiile la Fondul pentru mediu.

#### Sol-Deșeurii

Deșeurile rezultate din activitatea prestată pot genera poluarea solului. Prin managementul de mediu și aplicarea reglementărilor legale specifice, gestionarea deșeurilor implementată de Termoficare Oradea limitează impactul asupra solului.

Deșeurile generate sunt gestionate astfel:

- deșeuri eliminate prin depozitare definitivă la groapa ecologică a orașului,
- deșeuri valorificate prin operatori autorizați,
- deșeuri colectate selectiv în spații amenajate în vederea predării lor către operatori autorizați.

#### Zgomot

Monitorizarea nivelului de zgomot s-a realizat pentru centrală conform autorizației integrate de mediu cu frecvență anuală la limita incintei spre zonele de locuit. Analizele au fost executate cu un laborator acreditat conform RENAR în conformitate cu SR EN ISO 17025:2005.

#### Utilizarea eficientă a energiei

Eficiența energetică a centralei, definită ca energia electrică produsă pe bornele generatorului și cea termică livrată din instalație/energia combustibilului introdus, la nivelul anului 2022 a fost de 75,90% (în anul 2021 a fost de 75.02 %, în anul 2020 a fost de 77.30 %, în 2019 a fost 76,68 % în anul 2018 a fost de 78,03 %).

Annual Termoficare Oradea SA întocmește și transmite către APM Bihor un *Raport anual de mediu* pentru anul anterior care cuprinde și analiza impactului activității asupra mediului: poluarea aerului, apei, nivelul zgomotului prin prezentarea rezultatelor monitorizărilor efectuate, respectiv evidența gestionării

deșeurilor.

## **2.)Aspecte sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită.**

În cadrul societății Termoficare Oradea SA, sănătatea și securitatea în muncă reprezintă o obligație a conducerii pentru asigurarea unor condiții de muncă care să permită menținerea integrității fizice și a sănătății angajaților, prevenirea accidentelor și a îmbolnăvirilor profesionale.

Instruirea personalului privind SSM este diferențiată pe locuri de muncă în funcție de specificul acestora. În funcție de condițiile specifice ale locurilor de muncă societatea asigură salariiților echipament de protecție , precum și materiale igienico-sanitare și alimentație de protecție gratuite conform legislației / normativelor în vigoare.

În cadrul societății se asigură egalitatea de gen, nu se face discriminări pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, culoare, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenență ori activitate sindicală. Se respectă drepturile lucrătorilor de a fi informați și consultați.

Prevederile Contractului Colectiv de Muncă, a Regulamentului Intern și a Codului de Etică Profesională sunt aduse la cunoștința salariaților. Toate aceste reglementări interne țin cont de aspectele sociale și respectă drepturile omului.

Managementul societății a aderat la Strategia Nationala Anticorupție prin semnarea Declarației de aderare la valorile fundamentale, principiile, obiectivele și mecanismul de monitorizare ale Strategiei Nationale Anticorupție 2016-2020, aceasta putând fi consultată pe site-ul societății [www.termoficareoradea.ro](http://www.termoficareoradea.ro).

## **IV. SITUATIA PATRIMONIULUI SOCIETATII**

### **Conform Ordinului nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale**

#### **1.Capitalul social**

Capitalul social al societății la 31.12.2022 este de 210.201.300 lei cu următoarea structură:

- Municipiul Oradea - 2.335.560 acțiuni cu valoare de 90 lei fiecare reprezentând 99,9996 % din capitalul social al societății Termoficare Oradea.
- Comuna Sânmartin – 10 acțiuni cu o valoare de 90 lei fiecare reprezentând 0,0004 % din capitalul social al societății Termoficare Oradea SA.

## **2.Situatia activelor la 31.12.2022**

Pentru realizarea obiectului de activitate pe anul 2022 societatea Termoficare Oradea SA a dispus de active totale în suma de **494.877.033 lei** , după cum urmează:

lei

<b>A. Active imobilizate total, din care ;</b>	<b>139.281.430</b>
- imobilizari necorporale	743.435
- imobilizari corporale	138.537.495
- imobilizari financiare	500
<b>B. Active circulante total, din care ;</b>	<b>355.595.603</b>
- stocuri (mat.auxiliare, combustibili, piese de schimb, materiale de natura obiectelor de inventar)	17.380.672
- creante comerciale	147.931.451
- alte creante	141.579.475
- marfuri	16.324
- avansuri	15.823
- investitii pe termen scurt	0
- casa si conturi la banci	48.671.858

### 3. Situația datorilor la data de 31.12.2022

Datoriile societății la 31. 12.2022 sunt în suma totală de **271.840.733 lei**, după cum urmează:

- datorii comerciale (furnizori)	108.595.988
- sume datorate institutiilor de credit	70.000.000
- alte datorii	4.587.378
- redeventa	78.824.697
- efecte de comert de platit	
- avansuri incasate	9.832.670

### 4.Performanța financiară

Bugetul de venituri și cheltuieli al societății a fost aprobat prin HCL nr.85/10.02.2022 și rectificat prin HCL nr. 1016/24.11.2022

Structura veniturilor și cheltuielilor realizate de societate la data de 31.12.2022 este următoarea;

Mii lei

Nr. crt.	Denumire indicator	Aprobat HCL 1016/2022	Realizat 31.12.2022	Grad de realizare

<b>1</b>	<b>Venituri totale</b>	<b>657.691</b>	<b>658.156</b>	<b>100,07%</b>
	Venituri din exploatare, din care:	656.888	657.246	
	- din subventii	24.000	12.232	
	- transferuri cf prevederilor legale	44.951	43.324	
	Venituri financiare	803	910	
<b>2</b>	<b>Cheltuieli totale</b>	<b>657.572</b>	<b>640.407</b>	<b>97,39%</b>
	Cheltuieli din exploatare, din care:	656.972	639.852	
	- cheltuieli cu personalul	42.133	41.935	
	Cheltuieli financiare	600	556	
<b>3</b>	<b>REZULTAT Brut (profit/pierdere)</b>	<b>119</b>	<b>17.748</b>	

Raportat la aceeași perioadă a anilor precedenți situația se prezintă astfel:

Mii lei

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>2022/2021</b> <b>%</b>
<b>contul de profit și pierdere</b>					
<b>Venituri din exploatare</b>	<b>260.763</b>	<b>263.270</b>	<b>437.099</b>	<b>657.246</b>	<b>150,37%</b>
Productia vanduta	192.495	192.214	315.923	530.390	
Marfuri	417	125	276	82	
Subventii	27.880	28.517	64.278	55.557	
alte venituri	39.938	42.414	56.621	70.931	
<b>Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	<b>258.584</b>	<b>260.239</b>	<b>460.122</b>	<b>639.852</b>	<b>139,06%</b>
cheltuieli cu materiile prime + alte cheltuieli materiale	146.709	135.654	268.795	418.592	
alte cheltuieli externe (apa+energia)	12.176	13.177	14.439	21.559	
cheltuieli privind marfurile	375	160	244	75	
cheltuieli cu personalul	32.227	35.318	36.838	41.935	
alte cheltuieli de exploatare	67.097	75.931	139.805	152.729	
<b>Profit/pierdere din exploatare</b>	<b>2.179</b>	<b>3.030</b>	<b>-23.023</b>	<b>17.394</b>	
Venituri financiare	52	135	1.265	910	
Cheltuieli financiare	272	74	154	556	
<b>Profit/pierdere financiară</b>	<b>-220</b>	<b>60,61</b>	<b>1.111</b>	<b>354</b>	
<b>Venituri totale</b>	<b>260.815</b>	<b>263.405</b>	<b>438.364</b>	<b>658.156</b>	<b>150,14%</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>258.856</b>	<b>260.314</b>	<b>460.277</b>	<b>640.407</b>	<b>139,14%</b>
<b>Profit/pierdere bruta</b>	<b>1.959</b>	<b>3.091</b>	<b>-21.912</b>	<b>17.748</b>	
<b>Impozit</b>	<b>1.516</b>	<b>2.282</b>	<b>0</b>	<b>313</b>	

Profit/pierdere netă	443	808	-21.912	17.435
----------------------	-----	-----	---------	--------

## REPARTIZAREA PROFITULUI pe anul 2022

Repartizarea profitului se face cu respectarea prevederilor OUG 64/2001 cu modificările și completările ulterioare.

Mii lei

Destinatia profitului	Suma
Profit net la 31.12.2022 de repartizat:	17.435
- rezerva legala	887
- acoperirea pierderii contabile	16.300
- alle rezerve conform art 22 alin(5) legea 227/2015	247
- dividende PRIMARIA ORADEA-99,99957184 %	0
- dividende PRIMARIA SINMARTIN-0,00042816%	0
Profit nerepartizat-ALTE REZERVE-50%	0

## V. PRODUCȚIA SI VANZAREA DE ENERGIE TERMICĂ ȘI ELECTRICĂ

### a) Activitatea de producere energie termică și electrică

În anul 2022, în perioada de furnizare a agentului termic pentru încălzire s-a funcționat de regulă cu instalația de cogenerare (turbina cu gaze – cazan recuperator) din centrala nouă, excepție făcând timpul când a fost oprită accidental sau pentru revizii planificate în funcție de orele de funcționare.

Semibaza în perioada de furnizare a agentului termic pentru încălzirea fost acoperită de blocul energetic nr.1 din centrala veche. În sezonul de termoficare 2021/2022 blocul a funcționat continuu până la sfârșitul sezonului de termoficare, până în data de 26 aprilie 2022. De asemenea după începerea sezonului de termoficare 2021/2022 blocul energetic nr.1 a fost pus în funcție în data de 17 noiembrie 2021, acesta a funcționat fără oprire până la sfârșitul anului 2022.

În afara sezonului de termoficare urbană s-a funcționat conform prognozei cu turbina cu gaze ziua, cu acumulare de energie în acumulatorul de căldură, iar noaptea turbina cu gaze se oprea și se livra energia termică necesară SACET din acumulatorul de căldură. Pentru o funcționare eficientă este necesară încărcarea electrică maximă a turbinei și mărirea perioadei de livrare a agentului termic din acumulatorul de căldură. În acest an s-a mărit perioada de staționare a turbinei de la 8 ore la 14-15 ore în luna august. Astfel turbina a funcționat după-masa și seara pentru a livra energia electrică și în vârful de seara când prețul energiei electrice pe piața este mai mare.

Pe perioada de vară în situația în care turbina cu gaze a fost indisponibilă necesarul de energie termică pentru SACET a fost asigurat de către un CAF (cazan de apă fierbinte).

Pentru acoperirea necesarului de energie termică pentru SACET în sezonul de termoficare urbană după încărcarea în regim de bază (turbina cu gaze) și semibaza ( blocul energetic nr.1) s-a funcționat cu cele două CAF-uri încărcate după necesități. În perioada geroasă s-a funcționat cu toate echipamentele energetice enumerate.

Pentru degazarea termică a apei de adaos au fost în funcție tot timpul anului degazoarele de termoficare etapa 1, precîncălzitoarele de apă, pompe de adaos de la blocurile energetice 1.2.3.4. Pe perioada de vară (bloc energetic 1-oprit) și pentru degazarea termică a apei de adaos termoficare se utilizează abur produs de CAS-uri (cazane de abur saturat) din centrala nouă. Aburul produs de CAS-uri este suficient doar pentru etapa 1 de degazare (aproximativ pentru 120 t/h apă dedurizată). Pentru degazarea corespunzătoare a apei de adaos în sistemul de termoficare conform reglementărilor impuse de furnizorii de echipamente energetice din centrala nouă, s-a utilizat cu rezultate bune etapa de degazare chimică.

Deoarece doar o parte din apa de adaos termoficare se poate degaza termic s-a demarat realizarea unui nou degazor termic cu o capacitate de 200 t/h. În luna decembrie 2022 s-au realizat probele de funcționare continuă de 72 ore la degazorul de termoficare de 200 t/h. După probe acesta a rămas în funcție fiind deservit de personalul operativ propriu desemnat din cadrul secției termomecanice.

În anul 2022 turbina cu gaze LM 600 a înregistrat un grad de disponibilitate de 87.2%, disponibilitate redusă în comparație de cea garantată de 96%. Această disponibilitate redusă se datorează intervenției de schimbare a reductorului și a echilibrării ansamblului , intervenție care s-a realizat în perioada 26.05.2022 – 31.07.2022.

În cadrul lucrărilor programate la turbina cu gaze în perioada 10 Septembrie – 04 Octombrie 2021, a avut loc operațiunea de Schimbare a Secțiunii Calde, operațiune ce a presupus înlocuirea ansamblurilor de Ajutăj ale Treptelor 1 și 2 la partea turbinei de înaltă presiune, a ansamblului rotorului de la partea turbinei de înaltă presiune și înlocuirea camerei de combustie.

După această operațiune de schimbare a secțiunii calde s-au eliminat și problemele semnate în timpul funcționării inclusiv problema de vibrații a turbinei, astfel că în primul trimestru al anului 2022 turbina cu gaze nu a avut nici o oprire planificată/neplanificată din motive imputabile GE. În luna martie 2022 turbina a fost oprită voit pentru schimbarea filtrelor de aer. Ulterior a avut loc o oprire accidentală datorită unei cauze externe, pierderea presiunii în sistemul de termoficare ca urmare a unei avarii în oras. Durata totală de oprire în luna martie a fost de 12 ore.

În perioada 12-14 aprilie 2022 a avut loc o revizie planificată la 4.000 ore de funcționare care a constat într-o inspecție boroscopică internă a turbinei.

Menționăm că în cadrul reviziei planificate din luna septembrie 2021 s-a depistat un dinte rupt la reductorul de turație. După constatare s-au demarat procedurile de procurare reductor și schimbare a acestuia. Astfel s-a programat schimbarea reductorului începând cu data de 26 mai 2022. La demontarea reductorului s-au constatat neconformități la plăciile de fundare a reductorului. Remedierea neconformităților la plăciile de fundare a prelungit durata de oprire cu două săptămâni. În data de 30.06.2022 s-au finalizat practic lucrările de înlocuire a reductorului, dar la pornire s-au constatat vibrații la reductor și turbină mai mari decât cele normale, echipa de intervenție continuând să execute lucrări de aliniere/centraj, lucrări care s-au finalizat la finele lunii iulie 2022.

Instalațiile din centrala nouă au funcționat cu încadrarea în parametrii privind eficiența energetică garantată în cadrul proiectului "Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul municipiului Oradea pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterea eficienței energetice".

Pentru asigurarea necesarului de energie termică pentru sezonul de termoficare 2022/2023 este necesar a se utiliza pe lângă instalațiile energetice din centrala nouă și blocul energetic nr.1 (cazan - turbină cu abur) cu instalațiile auxiliare aferente din centrala veche. Astfel după încheierea sezonului de termoficare 2021/2022 s-a demarat realizarea lucrărilor de reparații și revizii mai ales la echipamentele energetice și auxiliare din centrala veche.

În anul 2022 s-au produs 284.826 MWh electrici din care 55.224 MWh electrici cu blocul energetic nr.1 din centrala veche respectiv 229.601 MWh electrici cu turbina cu gaze. Energia termică sub forma de apă caldă livrată în SACET (la gard) a fost de 759.403 Gcal. Consumul total de gaze naturale a fost de 146.614 mii Nm<sup>3</sup>.

Pentru buna funcționarea instalațiilor energetice din centrala nouă și veche, respectiv pentru pregătirea instalațiilor pentru sezonul de termoficare 2022/2023, în anul 2022 s-au executat lucrări de reparații și revizii planificate cu forțe proprii. În centrala nouă s-au realizat revizii planificate de către societăți autorizate conform manualelor de operare la următoarele instalații:

- Compressoare de aer.
- Arzătoare CAS-uri,
- Arzătoare CAF-uri
- Compressoare de gaz
- Sistem SCADA DCS
- Grup electrogen
- Instalații la secția chimică
- Întreruptoare 6kV și 11.5 kV

## b) Activitatea de exploatare rețele

Obiectivul principal al activității de transport și distribuție energie termică este asigurarea parametrilor de furnizare ai energiei termice la un nivel calitativ ridicat, care să satisfacă cerințele utilizatorilor din municipiul Oradea și comuna Simmartin, racordați la sistemul de alimentare centralizat cu energie termică, cu privire la confortul termic din apartamente și temperatura de livrare a apei calde de consum.

În baza constatărilor efectuate în sezonul de încălzire 2021-2022, legat de problemele apărute în cursul sezonului pe rețelele de transport și distribuție, precum și în punctele termice, în baza unei analize tehnice și a unei prioritizări care a avut la bază criteriul de genul: nr. de avarii, cuantumul pierderilor, mărimea zonei afectate, vechimea rețelei, programe convergente, strategie de dezvoltare etc. și totodată ținând cont de posibilitățile și resursele financiare de care dispune societatea, s-a întocmit un Plan de reparații pe anul 2022.

Sinteza lucrărilor efectuate în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022 este prezentată în continuare în funcție de segmentul din S.A.C.E.T. în care acestea s-au executat.

### i. Rețele termice de transport a agentului termic primar

Pe rețelele termice de transport s-au efectuat următoarele lucrări:

➤ Un număr de 113 intervenții în regim de urgență la nețanșeități. Pierderile de agent termic identificate și eliminate, aveau debite instantanee cuprinse între 1 – 300 t/h. Cu această ocazie au fost înlocuite:

- Conducte uzate în lungime totală de 51 ml cu diametre cuprinse între DN25 și DN150mm;
- Rețele termice de transport uzate (x2conducte):
  - rețea termică din str. Grigore Moisil - 3 ml (DN 200 mm);
  - racord PT 862 respectiv 826 - 60 ml (2xDN 150 mm);
  - racord PT 807 - 40 ml (2xDN 80 mm);
  - rețea termică din str. Gh. Lazar - 12 ml (2xDN 50 mm);
  - Racord PT 844 - 20 ml (2xDN 150);
- Pentru asigurarea continuității furnizării agentului termic primar către PT / utilizatori, s-au efectuat lucrări de montare a colierelor de etanșare, dintre care amintim:
  - racord PT 883 - DN200 (2 buc.);
  - subtraversare str. Nufărului - DN 300 (4 buc.);
  - str. M. Kogălniceanu (parcare Oradea Plaza) - Dn 250 (1 buc.);
  - racord PT 1 Simmartin - Dn 150 (2 buc.);
  - Racord PT 887 - DN 200 (1 buc.);
  - Racord PT 710 - DN 200 (2 buc.);

- Str. Săvineștilor - DN 250 (1 buc.);
  - Racord PT 842 - DN 150 (1 buc.);
  - Str. Sul'yok Istvan - DN 150 (2 buc.);
  - Racord comun PT 833 - 842 - DN 250 (3 buc.);
  - Racord PT 844 - Dn 200 (1 buc);
  - Magistrala II, traversare str. Independentei - DN 250 (1 buc);
  - Racord PT 830 (materitate) str. Clujului - Dn 125 (2 buc);
  - Magistrala II, str. W. Shakespeare - DN 500 (1 buc).
- ✓ Ca urmare a unei avarii majore, care înregistra un debit de 300 t/h, produsă la compensator de dilatare DN 700, amplasat pe Magistrala 2 în câminul de vizitare situat la intersecția Podul Carol I cu str. Splaiul Crișanei a fost necesar efectuarea lucrărilor de înlocuire a acestuia:
- ✓ Pentru menținerea în parametrii a sistemului de transport agent termic, a fost necesar eliminarea în mod operativ a neetanșetăților localizate pe: bretea de transport pozată pe str. Ady Endre, magistrala 2 W. Shakespeare - Parcul Nicolae Bălcescu, parcul industrial I - str. Gh. Mărdărescu, Nufărul III - C-tin Nottara:
  - ✓ Asigurarea condițiilor de lucru privind implementarea obiectivului de investiții „Bretea de legătură între Magistrala I și Magistrala 3”:
  - Lucrări de reparații prin înlocuire a robinetilor de secționare cât și a distribuitorilor/colectorilor situate în căminele de racordare din străzile: Ady Endre nr. 76, Vasile Alecsandri nr. 21, Malul / Ady Endre, Ecaterina Teodoroiu / Negoitului:
  - Lucrări de înlocuire a robinetilor de secționare care deservesc utilizatorii situați pe str. Depoului respectiv Izvorului:
  - În vederea fluidizării traficului pe coridorul rutier b-dul Nufărului - b-dul Dimitrie Cantemir și pentru eliminarea neetanșității (>60 to, apă de adaos) localizată la subtraversarea b-dul Nufărului cu str. Meului, a fost necesar ca echipele de specialiști să intervină în condiții deosebite (canal vizitabil) pe timp de noapte.
  - Pentru schimbarea soluției de alimentare a PT 704, a fost necesar înlocuirea vanelor de secționare pe racordul în cauză:
  - Au fost efectuate lucrările de racordare a blocului T5, str. Oneștilor la S.A.C.E.T.;
  - Lucrări de înlocuire a unui compensator de dilatare DN 150 pe str. Ady Endre;
  - Lucrările necesare pentru crearea condițiilor de lucru la obiectivele de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea sau alți dezvoltatori imobiliari (ex. P-ța Ferdinand, str. Republicii, str. Libertății, Aurel Lazăr etc.), cât și la obiectivul „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioadă 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice Etapa a III-a” - Obiectivul 3 - Racord termic Nufărul 3, pe străzile Constanțin Noica, Ialomiței, traversare str. Nufărului, str. Cihelului, str. Constanțin Nottara și str. Grigore Moisil, inclusiv racord PT 868 și 869; Obiectul 1 - Magistrala M2, supaterană de la C2 la intrarea în subteran Pod - cămin Cs3; etc.

➤ Lucrări de mentenanță la instalațiile și echipamentele care au fost reabilitate și/sau rețehnologizate prin P.O.I.M. I și II.

#### ii. Instalațiile și rețele termice de distribuție

Pentru asigurarea continuității în furnizarea serviciilor către utilizatori, creșterea gradului de satisfacție al clienților, precum și pentru reducerea pierderilor masice și energetice, în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022 s-au executat:

➤ Lucrări de mentenanță la instalațiile termice din punctele termice/module termice, cum ar fi: spălarea schimbătoarelor de căldură în plăci, atât pe circuitul de primar cât și pe cele de secundar încălzire și apă caldă de consum, înlocuirea vane/armături/robineți de închidere defecte, curățarea filtre de impurități, purjări instalații etc.

➤ Un număr de 778 de intervenții în regim de urgență pe rețelele de distribuție, atât la încălzire cât și la apă caldă de consum, ca urmare a neetanșetăților apărute. Pierderile de agent termic și apă caldă de consum identificate și eliminate au avut debite cuprinse între 0.5 - 12 t/h. Astfel, menționăm mai jos unele dintre cele mai relevante lucrări de intervenție:

- PT 126 - 60 ml (1x 2.1/2" - acc) - str. George Călinescu;
- PT 721 - 50 ml (1x 1" - acc) - str. Patrioților;
- PT 824 - 40 ml (2x Ø108 - inc. 1x 2.1/2" - acc) - str. Nicolae Olahus;
- PT 308 - 32 ml (2x Ø159 - inc. 1x 2.1/2" - acc) - str. Feleacului;
- PT 308 - 30 ml (2x Ø60,3 - inc. 1x 1.1/4" - acc) - str. Feleacului;
- PT 106 - 30 ml (1x 2" - acc) - str. Iza;
- PT 210 - 30 ml (2x Ø89 - inc. 1x2" - acc) - str. Nicolae Titulescu;
- PT 416 - 30 ml (2x Ø133 - inc. 1x 2" - acc, 1 x 1" - rec) - M. Eminescu;
- PT 509 - 28 ml (1x 3/4" rec) - str. Oasului;
- PT 887 - 24 ml (1x 2.1/2" - acc, 1x 2" rec) - Piața E. Gojdu;
- PT 126 - 24 ml (1x 2" - acc) - str. Aluminiei;
- PT 405 - 24 ml (2x Ø89mm - înc, 1x 1.1/2" - acc) - str. Gh. Doja;
- PT 210 - 24 ml (2x Ø89mm - inc. 1x1.1/2" - acc) - str. Nicolae Titulescu;
- PT 308 - 24 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1.1/4" - acc) - str. L. Pasteur;
- PT 303 - 24 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1.1/4" - acc) - str. N. Jiga;
- PT 845 - 24 ml (2x Ø89mm - înc) - str. Penes Curcanul;
- PT 902 - 23 ml (2x Ø76,1mm - inc. 1x1.1/2" - acc) - str. R. Kalman;
- PT 121 - 20 ml (2x DN 159 mm- înc) - str. Corneliu Coposu;
- PT 602 - 20 ml (2x Ø89mm - înc, 1x 2" - acc) - Menumorut;
- PT 316 - 20 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1.1/4" - acc) - str. Gh. Marinescu;
- PT 887 - 18 ml (1x 1.1/4" - acc) - Piața E. Gojdu;
- PT 116 - 18 ml (1x 2.1/2" - acc) - str. Cosminului;

- PT 125 - 18 ml (1x 1.1/2" - acc) - str. Tușnadului;
- PT 422 - 18 ml (2x Ø133mm - inc. 1x 2" - acc) - traversare str. Brașovului;
- PT 303 - 18 ml (2x Ø108mm - inc. 1x 3" - acc) - str. Franz Schubert;
- PT 422 - 16 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1.1/4" - acc. 1 x 1" - rec) - Brașovului;
- PT 612 - 16 ml (1x 2" - acc) - str. Alexandru Odobescu;
- PT 602 - 15 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1.1/2" - acc) - str. Legănelui;
- PT 862 - 15 ml (2x Ø108mm - inc. 1x 2" - acc) - str. Feldioarei;
- PT 862 - 15 ml (2x Ø76,1mm - inc. 1x 1.1/2" - acc) - str. Cloșca;
- PT 824 - 14 ml (2x Ø76,1mm - inc. 1x 1.1/4" - acc) - str. Nicolae Olahus;
- PT 831 - 14 ml (1x 4" - acc) - str. Dimitrie Cantemir;
- PT 701 - 12 ml (1x 2" - acc. 1x 3/4" rec) - str. Independenței;
- PT 121 - 12 ml (1x 3/4" acc) - str. Moldovei;
- PT 718 - 12 ml (1x 1" - acc) - str. Arany Janos;
- PT 127 - 12 ml (1x 1" - acc) - str. Aluminiei;
- PT 911 - 12 ml (1x 3" - acc) - Calea Aradului;
- PT 604 - 12 ml (1x 1.1/4" - acc. 1 x 1" - rec) - Piața Cazărmii;
- PT 405 - 12 ml (2x Ø108mm - inc. 1x 1.1/2" - acc) - str. Delavrancea;
- PT 404 - 12 ml (2x Ø48,3mm - inc. 1x 3/4" - acc) - str. Andrei Muresan;
- PT 604 - 20 ml (2x Ø108mm - inc. 1x 1.1/2" - acc) - str. Constructorilor;
- PT 842 - 12 ml (1x 2" - acc. 1 x 3/4" - rec) - str. Miron Pompiliu;
- PT 128 - 12 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1" - acc) - str. Locomotivei;
- PT 105 - 12 ml (2x Ø89mm - inc) - str. Italiană;
- PT 409 - 12 ml (2x Ø42,4mm - inc) - str. Pitagora;
- PT 514 - 12 ml (1x 2.1/2"mm - acc) - str. Salcamilor
- PT 824 - 11 ml (2x Ø42,4mm - înc. 1x 3/4" - acc) - str. Nicolae Olahus;
- PT 862 - 10 ml (2x Ø89mm - înc) - str. Cloșca;
- PT 604 - 10 ml (2x Ø33,7mm - înc. 1x 1" - acc) - str. Constructorilor;
- PT 718 - 10 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1" - acc) - str. Sul yok Istvan;
- PT 890 - 9 ml (1x 3" - acc) - str. Alexandru Andrițoiu;
- PT 612 - 8 ml (1x 2" - acc) - b-dul Decebal;
- PT 610 - 8 ml (1x 1.1/4" - acc) - b-dul Decebal;
- PT 126 - 8 ml (1x 1.1/4" - acc) - str. Târnavelor;
- PT 112 - 8 ml c - str. Călugăreni;
- PT 824 - 8 ml (2x Ø60,3mm - inc. 1x 1" - acc) - str. Nicolae Olahus;
- PT 210 - 8 ml (2x Ø89mm - inc. 1x 2" - acc) - Nicolae Titulescu;

Însumându-se un total de 2.304 ml de conductă, cu diametre cuprinse între DN 20 - DN 200, din  
carc:

- 1.226 ml, rețeaua de încălzire;
  - 944 ml, rețeau de apă caldă de consum;
  - 134 ml, recirculare apă caldă de consum;
- Datorită uzurii avansate, a fost necesară înlocuirea a nouă schimbătoare de căldură în plăci:
- pentru prepararea apei calde de consum 7 buc, la PT 418, 507, 524, 523, 809, 911, 127 și 104;
  - pentru încălzire 1 buc - PT 507.
- Precizăm faptul că schimbătoarele înlocuite sunt provenite din recuperări de la punctele termice reabilitate:
- S-au luat măsuri de reducere a temperaturii de retur agent termic primar, în punctele termice cu temperaturi mai mari de 50°C în sezonul de iarnă:
- În vederea contorizării consumului de agent termic (încălzire) furnizat imobilului din Oradea, str. Republicii nr. 87 arondat PT 215, a fost necesar efectuarea lucrărilor de montare/modificare a rețelei de distribuție care alimentează imobilul în cauză, pe o lungime de 24 ml de traseu (2x Ø108 - înc);
- În vederea asigurării parametrilor normali de furnizare a apei calde de consum către utilizatorii deserviiți de punctele termice 109, 125, 218, 521, 702, 832 respectiv 405 au fost luate măsurile necesare privind înlocuirea pompelor de recirculare a apei calde de consum, de asemenea a fost înlocuită și o pompă montată pe circuitul de adaos aferent PT 713:
- Ca urmare a defectării convertizorului de frecvență aferent circuitului de încălzire al PT 304 a fost necesar înlocuirea acestuia:
- În urma producerii unei avarii semnificative, localizată în caminul cu vanele de sectionare aferent PT 128, situat la intersecția strazilor Ștefan cel Mare cu Michelangelo, a fost necesar executia Lucrarilor de inlocuirea robinetilor (DN 200), dar și a rețelei termice situata în caminul respectiv;
- S-au luat măsuri de reducere a temperaturii de retur agent termic primar, în punctele termice cu temperaturi mai mari de 60°C în sezonul de iarnă, prin efectuarea lucrărilor de spălare chimică a 84 de schimbătoare de căldură în plăci (SCP) aflate în 34 puncte termice, dintre care 50 SCP de încălzire și 38 de SCP de apă caldă de consum. De asemenea au fost efectuate spălari asupra SCP-urilor de încălzire și apă caldă aferente a 21 module termice.
- Pentru îmbunătățirea serviciilor de furnizare a apei calde de consum către utilizatori, s-au luat măsurile necesare privind montarea conductei de recirculare a apei calde la:
- PT 113 - 800 ml de conductă (beneficiar - 26 blocuri);
  - PT 116 - 564 ml de conductă (beneficiar - 24 blocuri);
  - PT 111 - 300 ml de conductă (beneficiar - 15 blocuri);
  - PT 523 - 260 ml de conductă (beneficiar - 9 blocuri);

- Au fost create condiții de lucru privind implementare obiectivelor de investiții demarate de către Primăria Municipiului Oradea în colaborare cu Termoficare Oradea S.A.. din care amintim: ..Dezafectare PT 413 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice”, ..Dezafectare PT 722 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice” ..Dezafectare PT 855 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termic P-1a 1 Decembrie”.
  - Au fost preluate în exploatare și întreținere de către personalul din cadrul Exploatare Rețele un număr de 18 module termice (încălzire și apă caldă de consum), dintre care 9 din acestea provin din dezafectarea PT 722 respectiv PT 855;
  - Au fost efectuate 55 debransări ale utilizatorilor de la rețelele de termoficare, ca urmare a solicitării de reziliere a contractelor de furnizare a energiei termice;
  - Începând cu luna mai, s-au demarat lucrările din programul de *Reparații planificate pe anul 2022*, atât la instalațiile (termice și electrice) din punctele termice cât și la rețelele termice de distribuție și transport;
  - Până la finele lunii Septembrie s-au finalizat lucrările de mentenanță, programate în planul de reparații planificate, la un număr de 137 PT respectiv 72 de module termice;
  - Ca urmare a demarării lucrărilor de reabilitare a rețelelor de canalizare, pozate pe străzile: George Topănceanu, Coziei, Gen. Leonard Mociulschi, Ion Vidu respectiv Nicolaus Olahus, firma care execută aceste lucrări a deteriorat în mod frecvent canalul tehnic, căminele de vizitare dar și rețelele de termoficare pozate pe aceste străzi, motiv pentru care personalul din cadrul Exploatare Rețele a fost nevoit să intervină în mod repetat asupra rețelelor de termoficare pozate pe străzile amintite mai sus, ca urmare a avariilor provocate de executantul lucrărilor menționate anterior.
  - În perioada de referință au fost întocmite răspunsuri la un număr de 861 petiții înaintate de către utilizatori/consumatori.
- iii. Lucrări de construcții**
- În urma lucrărilor de avarii / reparații s-au efectuat lucrări de balastare compactare și betonare pe o suprafață de 2.331.2 mp carosabil respectiv 740.5 mp trotuar;
  - S-au efectuat lucrări de reparații și amenajări interioare și exterioare în suprafața totală de 360 mp.
- iv. Activități în legătură cu măsurarea energiei termice**

Legat de măsurarea apei calde de consum și a energiei termice furnizate la încălzire, în perioada de referință s-au efectuat următoarele lucrări:

- ✓ PIF și luarea în evidență a unui număr de 84 contoare de energie termică;
- ✓ 2781 de recitiri manuale ale contoarelor de energie termică presupuse defecte;
- ✓ Verificări și/sau reparații la rețelele M-bus și/sau Radio, la un număr de 1356 de contoare;
- ✓ La 60 de blocuri arondate PT 871 (12 buc), PT 872 (32 buc) respectiv PT 841 (16 buc) s-au efectuat lucrări de refăcere a conexiunilor M-Bus, în vederea transmiterii în timp real a parametrilor înregistrați de contoarele de energie termică:
  - ✓ În vederea efectuării verificărilor metrologice periodice, un număr de 389 buc. de contoare au fost înlocuite la PT: 136, 511, 512, 513, 871, 113 respectiv 118;
  - ✓ S-au efectuat lucrări de contorizare la blocurile ANL - b-dul Decebal;
  - ✓ Ca urmare a implementării proiectului - Dezafectare PT 855 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice, s-au ridicat de la utilizatorii aparatele de măsură a energiei termice, aferente acestora:
    - ✓ La PT 890, 612, 136 respectiv 820 au fost efectuate lucrările de refăcere a transmise M-bus;
    - ✓ În urma finalizării proiectului „Modernizare rețele de distribuție a energiei termice aferente PT 610”, a fost necesar efectuare lucrărilor de conectare, în caninele de legatura a cablurilor de date M-bus:
      - ✓ În luna Iunie au fost efectuate verificări, împreună cu cei de la Compania de Apă Oradea, privind corelarea citirilor contoarelor de apă rece care deservesc modulele termice
      - ✓ Au fost sortate și transportate contoarele de energie termică propuse la casare;
        - În perioada august - decembrie s-au ridicat 103 aparate de măsură a energiei termice (încălzire și apă caldă de consum), aferente utilizatorilor deserviți de PT 825, ca urmare a retragerii S.A.C.E.T. din zona respectivă:
          - ✓ Lunar, în perioada programată, personalul din cadrul Atelierului A.M.C. a participat cu tot efectivul la citirea contoarelor de energie termică;

#### **v. Lucrări suplimentare - secția reparații**

✓ Pentru racordarea la S.A.C.E.T. a blocurilor din complexul rezidențial West Rezident (blocurilor WR 11, WR12 și WR13, respectiv 2 scari de bloc din grupul de blocuri AES) a fost necesar executarea lucrărilor de montaj a rețelei de transport agent termic, pe o lungime de 84,5 ml de traseu, având diametrul conductei cuprins între DN 50 – 80mm. La grupul de blocuri WR 11, WR12 și WR13 a fost necesară înlocuirea și rețehnologizarea echipamentelor termice, aferente modulului termic montat, modul termic provenit de la Primaria Resita.

✓ De asemenea au fost efectuate lucrările privind montarea unui modul termic, pentru imobilul care deserveste consumatorii situați în complexul rezidențial West Rezident, blocurile WR 9 și WR10.

- ✓ S-au efectuat un număr de 7 lucrări de reparații la rețelele termice proprietate privată, în baza unor contracte sau comenzi, în valoare totală de 36.741.70 lei cu TVA, după cum urmează:
  - 4 Lucrări pe rețelele de transport agent termic primar.
  - 3 Lucrări pe rețelele de distribuție agent termic secundar.
- ✓ Ca urmare a implementării programul demarat de Primăria Municipiului Oradea, privind *„Promovarea parteneriatului creativ prin dezvoltarea incubatorului de afaceri: Cresc Oradea Mare”*, a fost necesară efectuarea lucrărilor de relocare a rețelele de termoficare, în lungime de 60 ml (DN 80), pozate pe amplasamentul Spitalului de Psihiatrie situat pe str. Louis Pasteur 28 și demontarea rețelei existente în lungime de 42ml.

### c) Vânzarea de energie termică și energie electrică

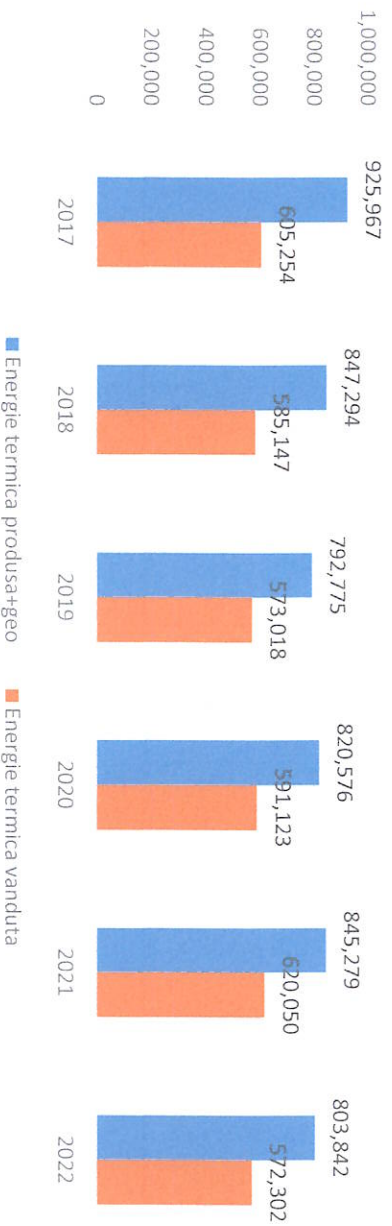
Evoluția comparativă 2017-2022 a vânzărilor și a pierderilor de energie termică

gcal

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Energie termică produsă+geo	925.967	847.294	792.775	820.576	845.279	803.842
Energie termică vândută	605.254	585.147	573.018	591.123	620.050	572.302
Pierdere cantitativă	320.713	262.146	219.757	229.453	225.229	231.540
Pierdere procentuală	34,64%	30,94%	27,72%	27,96%	26,65%	28,80%

Investițiile aflate în implementare în sistemul centralizat de termoficare din Oradea au dus la stoparea pentru moment a trendului descrescător privind pierderile sistemului, astfel că pentru anul 2022 acestea sunt de 28,80%, înregistrând un trend ușor crescător față de anii precedenți. De asemenea, condițiile meteo exterioare, avariile multiple din zona PT 825 (unde exista decizia Consiliului Local al Municipiului Oradea privind retragerea controlata a SACT) și avaria înregistrată pe Magistrala 2 la ieșirea din sezonul de încălzire 2021-2022 influențează nivelul pierderilor în anul 2022.

### Productie versus vanzare de energie termică



La nivel de an, față de cantitățile previzionate, vânzările de energie termică au fost mai mici cu 8%, respectiv vânzările realizate au fost de 572 mii Gcal față de 620 mii Gcal prognozate, neatingerea targetului datorându-se temperaturilor mai ridicate în 2022 față de ceea ce a fost prognozat la începutul anului.

### Evoluție pierderi reale în SACET



În anul 2022 au fost emise două decizii ANRE de modificare a prețurilor de producere energie termică (1108/29.06.2022 și 1915/21.10.2022):

prețuri de producere aprobate de ANRE	um	nov.19	iun.20	oct.20	Iun 21	Oct 21	Iun 22	Nov 22
		populatie	Lei/MWh 153,46	155,51	146,03	160,34	313,74	405,72
agenti economici	Lei/Gcal	178,44	180,83	169,80	186,44	364,81	471,77	340,49
	Lei/MWh	195,90	155,51	146,03	160,34	313,74	405,72	461,53
	Lei/Gcal	227,79	180,83	169,80	186,44	364,81	471,77	536,66

Ca urmare a modificării preturilor de producere energie termică, prin hotărâri de consiliu local ale Municipiului Oradea, s-au aprobat noi preturi ale energiei termice, preturi de facturare pentru populație și nivel de subvenție de pret, evoluția în perioada 2020-2022 fiind următoarea:

lei/gcal

<b>ORADEA - preț energie termica cu TVA (lei/gcal)</b>	<b>febr-iun 2020</b>	<b>iul-nov 2020</b>	<b>dec-20- iunie 2021</b>	<b>iulie 21-oct 2021</b>	<b>nov 21-martie 2022</b>	<b>aprilie 2022-oct 2022</b>	<b>nov 2022-martie 2023</b>
populație racordată în transport	255,55	258,39	245,27	265,07	477,33	477,33	395,64
ag ec racordati în transport	310,96	258,39	245,27	265,07	477,33	477,33	681,83
populație racordată în distribuite	320,23	323,63	311,30	330,62	525,75	528,48	441,14
ag ec racordati în distribuite	458,87	404,75	392,06	411,64	615,73	617,09	812,34
<b>preț de facturare populație, subvenție de preț</b>	<b>febr-iun 2020</b>	<b>iul-nov 2020</b>	<b>dec-20- iunie 2021</b>	<b>iulie 21-oct 2021</b>	<b>nov 21-martie 2022</b>	<b>aprilie 2022-oct 2022</b>	<b>nov 2022-martie 2023</b>
preț facturare populație transport	248,02	248,02	245,27	254,70	356,58	335,58	335,58
subvenție unitară transport	7,53	10,37	0	10,37	120,75	141,75	60,26
preț facturare populație distribuite	276,15	276,15	276,15	283,14	396,40	373,05	373,05
subvenție unitară distribuite	44,08	47,48	35,15	47,48	129,35	155,43	68,09

Tendința de până în anul 2020, de diminuare a subvențiilor de preț și de păstrare constantă a prețului de facturare la populație, nu a putut fi păstrată în 2021 și 2022 din cauza evoluției costurilor cu gazele naturale și certificatele de CO<sub>2</sub>.

Față de nivelul bugetat (226 mil lei), veniturile realizate din vânzarea de energie termică pe anul 2022 (fără subvenții) sunt de 212 mil lei, rezultând un minus de 14 mil lei. Nerealizarea veniturilor din energie termică se datorează estimărilor în ceea ce privește temperaturile exterioare (s-a estimat vânzarea a 620 mii gcal, s-au vândut 572 mii gcal).

Pentru anul 2022 s-a estimat vânzarea unei cantități de energie electrică de 264 mii MWh, la un preț mediu de 1.000 lei/MWh.

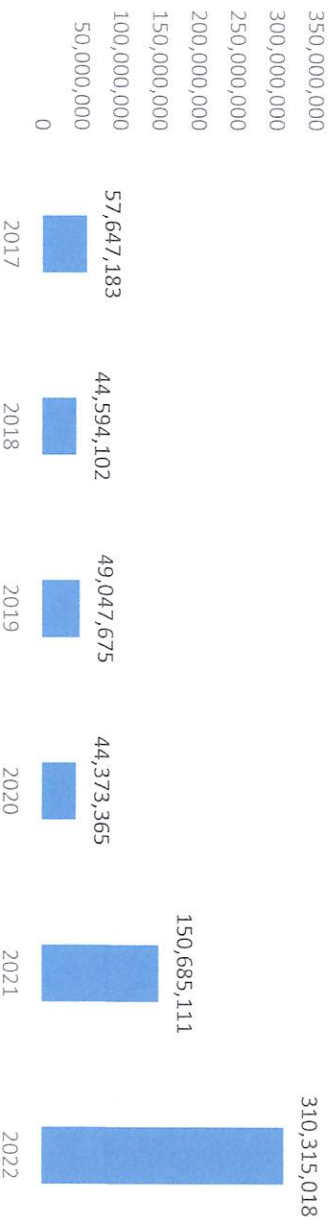
Realizarile au fost de 244,5 mii MWh la un preț mediu de 1.269 lei/MWh, corelat într-o oarecare măsură cu evoluția prețului gazelor naturale și a certificatelor de CO<sub>2</sub>. Prin urmare, veniturile realizate sunt cu 46 mil lei mai mari decât cele estimate inițial (+17%).

- Pe PZU a fost vândută cantitatea de 194.096,00 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe PZU fiind de 220.438.602,69 lei la un preț mediu de 1.135,72 lei/MWh.
- Pe PI a fost vândută cantitatea de 4.658,8 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe PI fiind de 8.740.552,5 lei la un preț mediu de 1.876,138 lei/MWh.
- Pe PCCB-LE-FLEX a fost vândută cantitatea de 14.640,0 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe PCCB-LE-FLEX fiind de 21.522.264,00 lei la un preț mediu de 1.470,10 lei/MWh.
- Prin contracte bilaterale negociate direct, a fost vândută cantitatea de 31.152,0 MWh, veniturile realizate din vânzarea energiei electrice pe contracte bilaterale negociate direct fiind de 59.613.600,00 lei la un preț mediu de 1.913,636 lei/MWh.

Evoluția vânzărilor de energie electrică pe perioada 2017-2022 a fost următoarea:

Venituri EE	2017	2018	2019	2020	2021	2022
cantitate (MWh)	257.248	204.265	204.321	216.792	253.484	244.546
valoare (lei)	57.647.183	44.594.102	49.047.675	44.373.365	150.685.111	310.315.018
preț MWh/lei	224,09	218,32	240,05	204,68	594,45	1.268,94

Venituri din vanzarea energiei electrice 2017-2022



În ceea ce privește bonusul de cogenerare, societatea este beneficiara unei scheme de bonus de înaltă eficiență, în baza căreia a realizat următoarele venituri în perioada 2017- 2022:

Bonus de cogenerare	UM	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	cantitate calificata (MWh)	253,104	208,309	211,218	213,620	236,574	232,769
	venituri lei	44.553.691	26.440.797	35.244.955	37.808.520	55.069.659	64.452.609
	lei/MWh (mediu)	176,29	126,93	166,86	176,99	232,78	276,89

La elaborarea BVC-ului pe anul 2022 s-a luat în calcul obținerea bonusului de cogenerare pentru o cantitate de 240 mii MWh la un nivel mediu de 352,97 lei/MWh.

În cursul anului 2022 nivelul bonusului de cogenerare a fost modificat de două ori prin decizii ANRE (a crescut de la 352,97 lei/MWh la 399,76 lei/MWh începând cu luna iulie 2022 iar din noiembrie a scăzut la 0<sup>1</sup> lei/MWh) rezultând un nivel mediu de 276,89 lei/MWh pe tot anul. Prin urmare, față de bugetul estimat s-a înregistrat o scădere cu 20.5 mil lei a veniturilor din bonusul de cogenerare.

#### d) Situația încasărilor facturilor de energie termică

Gradul de încasare a facturilor de energie termică se păstrează într-un registru stabil, la 31.12.2022 fiind de 99,83% (99,81% la 31.12.2021, 99,75% la 31.12.2020, 99,75% la 31.12.2019, 99,68% la 31.12.2018). Situația încasării facturilor emise este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt	PERIOADA DE REFERINȚA	EMIS	INCASAT	%	RESTANTA	%
1	Septembrie 2013 - Aug - 22	1,442,707,490.73	1,440,415,635.70	99,84%	2,291,855.03	0.16%
2	Sep-22	3,007,500.02	2,974,676.44	98,91%	32,823.58	1.09%
3	Oct-22	4,063,413.45	3,878,456.44	95,45%	184,957.01	4.55%
4	<b>Facturi Sept 2013 - Oct - 2022</b>	<b>1,449,778,404.20</b>	<b>1,447,268,768.58</b>	<b>99,83%</b>	<b>2,509,635.62</b>	<b>0.17%</b>
5	cota de 40% nescadent:	0.00	0.00		0.00	
6	<b>Facturi restante (4-5)</b>	<b>1,449,778,404.20</b>	<b>1,447,268,768.58</b>	<b>99,83%</b>	<b>2,509,635.62</b>	0.17%
7	noe-22	20,498,194.71	16,335,524.26	79,69%	4,162,670.45	20,31%
8	dec-22	36,414,596.09	2,350,503.76	6,45%	34,064,092.33	93,55%
9	<b>total facturi emise și nescadente (5+7+8)</b>	<b>56,912,790.80</b>	<b>18,686,028.02</b>	<b>32,83%</b>	<b>38,226,762.78</b>	<b>67,17%</b>
10	<b>TOTAL DEBIT (6+9)</b>	<b>1,506,691,195.00</b>	<b>1,465,954,796.60</b>	<b>97,30%</b>	<b>40,736,398.40</b>	
sume scadente la 31.12.2022					<b>2,509,635.62</b>	
<b>sume nescadente la 31.12.2022</b>						<b>38,226,762.78</b>

Facturile aferente consumurilor înregistrate pentru lunile noiembrie și decembrie 2022 erau încă în scadență la data de 31.12.2022.

<sup>1</sup> Ca urmare a scutirii de la plata fondului de tranziție energetică

Debitul restant la 31 decembrie 2022 este de 2.509.635,62 lei (față de 2.269.785,50 lei la 31.12.2021, 2.635.511,74 lei la data de 31.12.2020, 2.135.143,51 lei la 31.12.2019 și 2.203.672 lei la 31.12.2018), defalcat conform graficului de mai jos:



Evoluția pe ultimii 4 ani (2019-2022) a creanțelor restante, este următoarea:

situatie creante restante	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	+/-%
amânări la plată	29.718	85.907	37.012	0	
insolvență, faliment, reorganizare, acționari în instanță	1.417.601	1.460.331	1.358.248	1.697.209	+24,95%
restante	687.825	1.089.273	874.525	812.426	-7,1%
<b>total</b>	<b>2.135.144</b>	<b>2.635.512</b>	<b>2.269.785</b>	<b>2.509.635</b>	<b>+10,56%</b>

e) Activitatea de investiții pe anul 2022

Finanțarea investițiilor în anul 2022 s-a asigurat din bugetul local al Municipiului Oradea. Fondul IID și din sursele proprii ale societății, situația valorică fiind prezentată în tabelul de mai jos:

	Aprobat initial 2022	Rectificare HCL 1121/14 dec 2022	Facturat la 31.12.2022	Grad realizare la 31.12.2022 raportat la var dec 2022	Grad realizare la 31.12.2022 raportat la var initiala
Buget local	3.622.50	3.340.50	1.059,16	31,71 %	29,24 %
Fondul IID	20.014,0	8.204,00	5.148,02	62,75 %	25,72 %
Surse proprii	6.564,34	15.844,64	1.605,44	10,13 %	24,46 %
<b>TOTAL general</b>	<b>30.200,84</b>	<b>27.389,14</b>	<b>7.812,61</b>	<b>28,52 %</b>	<b>25,87 %</b>

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Aprobat initial 2022	Aprobat HCL 1121/14.12.2022	Realizat la 31.12.2022
	1	2	3	4
	<b>Total General</b>	<b>30,200.84</b>	<b>27,389.14</b>	<b>7,812.61</b>
	<b>A. Lucrări în continuare</b>	<b>5,011.00</b>	<b>2,952.30</b>	<b>1,197.90</b>
1	Reabilitarea sistemului secundar de distribuție a energiei termice în municipiul Oradea (51 puncte termice) PT 111, PT 113, PT 116	900.00	756.30	307.03
2	Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom (PT+Execuție)	50.00	50.00	0.00
3	Extindere rețea termică primară pe str. Oneștilor - 6 imobile (PT +execuție)	241.00	241.00	110.52
4	Realizare clădire și instalații punct termic geotermal și preluare utilizatori situați pe str. Făgărașului nr.5 (PT+execuție)	20.00	20.00	0.00
5	Realizare racord termic și instalare minipunct termic la Grădinița 31, B-dul Decebal nr. 43 (PT + Execuție)	15.00	15.00	5.95
6	Extindere rețea primară pe str. Cihciului (PT + Execuție)	250.00	50.00	0.00
7	Asigurarea unui degazor termic, având capacitatea de 200 mc/h, pentru degazarea apei de adaos termoficare	76.00	76.00	38.31
8	Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară pe str. Grigore Moisil și str. Romulus Guga	60.00	60.00	0.00
9	Modernizare și extindere rețea termică primară str. Thurzo Sandor (PT+Execuție)	30.00	30.00	4.35
10	Reparații capitale la acoperiș 48 de puncte termice (PT + Execuție)- 5PT	97.00	32.00	25.95
11	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Et. a III-a - (Obiectul 7, parțial - tronsonul cuprins între căminele CV7 - CV6)	6.00	6.00	0.00
12	Extindere rețea termică de transport la ansamblul rezidențial din zona Parcul Selseuș	370.00	20.00	0.00
13	Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea - racordarea mini-punctelor termice la rețeaua de transport și montarea acestora (PT+execuție)	1,400.00	100.00	0.25
14	Bretea de legatura între Magistrala 1 și Magistrala 3 (PT+execuție)	1,200.00	1,200.00	453.10
15	Extindere rețea termică de transport pe str. Tudor Vladimirescu (PT+execuție)	140.00	140.00	128.13
16	Extindere rețea termică primară pe str. Oneștilor - 3 imobile( SF + PT+execuție)	60.00	60.00	54.77

17	Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Aurel Lazar și Andrei Șaguna (PT + execuție)	25.00	25.00	0.52
18	Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară din Calea Aradului (PT+execuție)	71.00	71.00	69.02
	<b>B. Lucrări noi</b>	<b>20,129.00</b>	<b>19,564.00</b>	<b>5,205.60</b>
1	Asigurarea separatoarelor de nămol, pentru protejarea armăturilor și pompelor de pe circuitul de termoficare (Actualizare DG+PT+Execuție)	2.000.00	100.00	0.00
2	Construire magazie de materiale și piese de schimb (PT + Execuție)	2.500.00	2.500.00	0.46
3	Sistem automat de protecție a alimentării turbinei cu gaz natural(PT+execuție)	1.262.00	57.00	0.00
4	Reparatii capitale la acoperiș 48 de puncte termice (PT + Execuție)- 15PT	1.800.00	1.800.00	739.51
5	Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702 (PT+execuție)	11.500.00	1.000.00	886.30
6	Extindere rețea termică de transport pe str. Ceyrat - Etapa 2 (PT+execuție)	1.067.00	1.022.00	1.72
7	centrala electrica fotovoltaica-parcare Traian Blajovici	0	7.800.00	0.22
8	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga	0	5.000.00	3.577.39
9	Modernizare instalații PT 605 și a rețelelor termice aferente	0	85.00	0.00
10	Extindere rețea de transport pe str. Traian Blajovici	0	200.00	0.00
	<b>C. Alte cheltuieli - Studii și proiecte</b>	<b>2,945.04</b>	<b>2,480.04</b>	<b>255.77</b>
1	Evacuarea apelor pluviale și menajere de pe platforma CET Oradea (SF)	90.00	90.00	0.00
2	Racord termic și punct termic la imobilul situat pe str. Episcop Iuliu Hossu nr. 37 (SF)	10.00	10.00	0.00
3	Întregire și punere în funcțiune sistem de transmitere date din punctele termice și noduri de rețele (SF)	100.00	100.00	1.21
4	Dezafectare PT 721 și PT 708 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	20.00	20.00	0.00
5	Modernizare rețele secundare de distribuție aferente PT 913 (DALJ)	13.00	13.00	0.00
6	Modernizarea PT 303 și a rețelelor termice aferente (SF)	13.00	13.00	0.00
7	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Et. a IVa (SF)	220.00	20.00	0.00
8	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Et. a V-a (SF)	55.00	5.00	0.00

9	Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Et. a VI-a (SF)	55.00	5.00	0.00
10	Parc fotovoltaic pe amplasamentul Depozitului de zgură și cenușă - Santăul Mic, jud. Bihor (SF)	210.00	210.00	8.65
11	Extindere rețea termică primară și racorduri la consumatori pe str. Ep. Mihai Pavel și Piața Unirii (SF)	13.00	13.00	0.00
12	Dezafectare PT 416 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termic (SF)	13.00	13.00	0.00
13	Extinderea rețelei termice de transport pe strada Szigligeti Ede (SF)	13.00	13.00	0.00
14	Stabilirea zonelor unitare de încălzire în comuna Sânmartin (Studiu)	42.02	42.02	0.00
15	Modernizarea sistemului de termoficare în com. Sânmartin (SF)	42.02	42.02	0.53
16	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga (SF)	25.00	25.00	21.55
17	Extindere rețea geotermală pe Calea Clușului și construire stație termică geotermală (SF) ( denumire anterioară - Asigurarea energiei termice la imobilele situate pe Calea Clușului nr. 188-193 și str. J. Guttenberg nr. 6-8 )	15.00	20.00	17.27
18	Studiu de soluții pentru valorificarea eficiență a patrimoniului Termoficare Oradea de pe amplasamentul Calea Borsului nr. 23 (SF)	200.00	200.00	1.29
19	Extindere rețea termică primară și racorduri la consumatori de pe str. Vavilov (reactualizare SF)	10.00	10.00	0.00
20	Reabilitare cămine de vane, racorduri și compensatoare pe str. Ady Endre, rețea primară de termoficare (PT)	166.00	166.00	0.00
21	Dezafectare PT 415 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termic (SF)	20.00	20.00	0.02
22	Demolări construcții neutilizate situate pe platforma Calea Borsului nr.23 (PT)	50.00	50.00	0.00
23	Modernizare instalații PT 605 și a rețelelor termice aferente (SF)	15.00	15.00	13.70
24	Studiu cadastral pentru clădiri puncte termice aflate în exploatarea Termoficare Oradea	15.00	15.00	0.00
25	Bretea de legătură pe străzile Eroului Necunoscut, Păcii și Rozmarinului (SF)	15.00	15.00	12.00
26	Extindere rețea termică de transport în Parcul 1 Decembrie și str. Cele Trei Crișuri (SF)	15.00	15.00	0.00
27	Modernizare instalații PT 406 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termic (SF)	15.00	15.00	0.02
28	Reabilitare clădiri puncte termice (50 buc.) (DALI)	350.00	50.00	0.00
29	Modernizare instalații PT 713 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termice (SF)	15.00	15.00	11.37

30	Modernizare rețele termice aferente PT 420 (SF)	15.00	15.00	0.00
31	Modernizare instalații PT 422 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termice (SF)	15.00	15.00	0.05
32	Centrala termică geotermală în incinta obiectivului „Grădina Termală Iosia” (SF)	85.00	5.00	0.00
33	Modernizare racord termic primar la PT 411 (SF)	15.00	15.00	14.31
34	Închiderea depozitului de zgură și cenușă Santăul Mic aferent Termoficare Oradea S.A. (DALI+PT)	100.00	100.00	55.18
35	Alimentarea cu energie electrică a consumatorilor din secția chimică etapa veche și extindere chimic (6kV-trafo-bare 0,4kV-tablouri-cabluri spre motoare) (DALI)	30.00	30.00	0.00
36	Reparații capitale la acoperiș 48 de puncte termice (reactualizare DALI) - 28 PT	67.00	67.00	14.28
37	Realizarea racordului termic primar și montarea unui mini-punct termic la Liceul Teologic Ortodox Episcop Roman Ciorogariu, str. Aluminiei, nr.88 (SF)	20.00	20.00	0.00
38	Realizarea racordului termic primar și montarea unui mini-punct termic la Liceul Teoretic Lucian Blaga, Aleea Posada nr.1 (SF)	20.00	20.00	0.00
39	Realizarea racordului termic primar și montarea unui mini-punct termic la Școala Gimnazială nr.11, str.Moldovei nr.55 (SF)	20.00	20.00	19.21
40	Reabilitarea rețelei de transport energie termică de pe strada Orituz și extinderea rețelei de transport energie termică în „Cartierul Diaspora – Municipiul Oradea(SF)	20.00	20.00	0.00
41	Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru dezvoltările imobile situate pe str. Ion Bradu (SF)	20.00	20.00	1.83
42	Extindere rețea termică primară pe străzile: Sfântul Apostol Andrei, Anton Pann, Bogdan Petriceicu Hașdeu, Legănului și Partenie Cosma (SF)	15.00	15.00	0.00
43	Extindere rețea termică primară la un imobil pe str. Barbu Ștefănescu Delavrancea	25.00	25.00	1.25
44	Extindere rețea termică primară la dezvoltările imobiliare situate pe str. Maresal Alexandru Averescu	25.00	25.00	0.00
45	Extindere rețea termică primară la dezvoltările imobiliare situate pe str. Sovata	25.00	25.00	0.00
46	Extindere rețea termică primară la dezvoltările imobiliare situate pe str. Evreilor Deportați	25.00	25.00	0.00
47	Extindere rețea termică primară la dezvoltările imobiliare situate pe str.M Kogălniceanu, Mihael Viteazul și "1848"	25.00	25.00	0.00
48	Extindere rețea termică primară în Piața Cazarmii	25.00	25.00	0.00
49	Valorificarea energiei geotermale în asociere cu agent termic primar, pentru producerea agentului termic pentru incalzire și apa caldă în zona Iosia - Sud	59.50	59.50	35.70

50	Extindere rețea termică primară și crearea posibilității de racordare pentru imobilul (creșă mare) ce va fi construit pe str. Ion Irimescu nr.5* (SF)	20.00	20.00	0.00
51	Extinderea rețea termică primară și crearea posibilității de racordare pentru imobilul(creșă mică) ce va fi construit pe str.Aluminei nr.100A(SF)	20.00	20.00	0.00
52	Extindere rețea termica pentru bazinul de inot didactic, str. Alexandru Cazaban nr. 47 A, mun. Oradea, judetul Bihor (SF)	30.00	30.00	0.00
53	Modernizarea instalatiei de alimentare cu energie termica a blocului de microgarsoniere din str. Moreni (SF)	15.00	25.00	0.00
54	Instalare sisteme fotovoltaice pe cladirile punctelor termice (SPF)	25.00	25.00	0.02
55	Extindere rețea termică primară și montare mini-puncte termice la dezvoltarea imobiliară "Construire blocuri de locuințe de serviciu - Municipiul Oradea, str.Ovid Densușianu"	25.00	25.00	0.01
56	Studii și proiecte	100.00	60.00	0.00
57	Bilanț energetic al SACET Oradea pe anul 2017	3.50	3.50	0.00
58	Bilanț energetic al SACET Oradea pe anul 2018	3.50	3.50	0.00
59	Bilanț energetic al SACET Oradea pe anul 2019	3.50	3.50	0.00
60	Modernizarea stației electrice 110kV și a stației electrice SDG 6kV stația CET 1 (reactualizare deviz)+PT	100.00	100.00	0.00
61	Extindere rețea termică și mini-punct termic la Școala Gimnazială nr.16 din Municipiul Oradea	13.00	13.00	0.00
62	Extindere rețea de transport pe str. Traian Blajovici (SF)	30.00	30.00	25.78
63	Instalație de producere și stocare hidrogen pentru producerea energiei electrice și termice la CET Oradea (SF)	70.00	250.00	0.56
64	Instalare sisteme fotovoltaice pe cladirile societății Termoficare Oradea aflate pe amplasamentul din Calea Borsului nr.23(SF)	0	30.00	0.00
65	Extindere rețea termică de transport pe str. Tudor Vladimirescu Etapa III (SF)	0	30.00	0.00
<b>C. Alte cheltuieli - Dotari</b>				
1	Stație de încărcare electrică (1 buc. - furnizare cu montaj)	18.00	18.00	3.00
2	Achiziție active Electrocentrale Oradea SA	400.00	400.00	0.00
3	Set trusă manometre calibrate 0-30 bar.	5.00	5.00	0.00
4	Masina de găurit cu carotă umedă și uscată de la 50 la 110 mm	4.20	4.20	0.00
5	Aparat de sudura monofazic (220V) inverter -3buc.	16.00	16.00	0.00
6	Aparat de sudura trifazic (380V) inverter	6.60	6.60	0.00
7	Debitmetru electromagnetic pentru apă brută DN150 (denumire anterioară -Debitmetru apă uzată DN 150 )	25.00	43.00	31.58
8	Debitmetru ultrasonic portabil	35.00	35.00	0.00
9	Cameră cu termoviziune	35.00	35.00	0.00
10	Calibrator termorezistențe și termocuple	6.00	6.00	0.00
		<b>2,115.80</b>	<b>2,392.80</b>	<b>1,153.35</b>

11	Contoare energie electrica	62.00	62.00	0.00
12	Transformator de 250KVA 6/0, 4KV în ulei, rezervă pt. St Santău	26.50	26.50	26.20
13	Dispozitiv ridicat motor compresor gaz	90.00	90.00	0.00
14	Contor de energie termică 380buc.	55.00	55.00	51.93
15	Masina de taiat beton/asfalt	21.20	21.20	19.98
16	Pompa de circulatie INC cu variator de turatie	85.00	85.00	0.00
17	Echippingment pentru pozitionari : Aparat de sudura polietilena, Aparat de sudura dop final	11.00	11.00	0.00
18	Autoutilitara 5 locuri 2buc	220.00	220.00	220.00
19	Schele metalica (otel) pentru fatada	16.00	16.00	0.00
20	Masina electrica de filetat	7.50	7.50	0.00
21	Aeroterna cu agent termic primar	15.00	15.00	4.80
22	Aparat de aer conditionat 24000 BTU	20.00	20.00	4.90
23	Elevator auto	20.00	20.00	0.00
24	Cupa buldoexcavator Komatsu pentru excavare	6.00	6.00	0.00
25	Cupla rapida mecanica pentru buldoexcavator Komatsu	7.00	7.00	0.00
26	Liza (transparent) electric	30.00	30.00	0.00
27	Sistem de monitorizare a infrastructurii informatice	30.00	30.00	14.79
28	Echippingment IT 2022	100.00	100.00	82.15
29	Cititor optic	3.30	3.30	0.00
30	Regulator ECL Comfort	53.00	53.00	44.03
31	Ciocan demolator (picamer) și accesorii	8.00	8.00	0.00
32	Autoutilitara 5 locuri	75.00	75.00	0.00
33	Echippingment de echilibrare hidraulică	120.00	120.00	0.00
34	Contoare energie termica	400.00	400.00	351.24
35	Modul de raportare SAF-T	35.00	35.00	27.90
36	Generator portabil de curent și sudura cu motor termic	30.00	30.00	13.01
37	Inverter de sudura monofazat	3.00	3.00	0.00
38	Inverter de sudura trifazat	4.50	4.50	0.00
39	Instalație cântărire pentru autocamioane	0.00	127.00	116.00
40	Pompă submersibilă	0.00	13.00	11.85
41	Analizor de gaze	0.00	130.00	130.00
42	Bascula electronice (cântar) 1-10 kg	3.00	0.00	0.00
43	Bascula electronic (cântar) 1-100 kg	5.00	0.00	0.00
44	Bascula (cântar) 1-500 kg	3.00	0.00	0.00

De-a lungul anului 2022 lista de investiții aprobată inițial a fost rectificată ori de câte ori s-a impus ca urmare a:

- necesității corelării cu alte obiective de investiții derulate de municipalitatea orădeană
- derulării fără succes de proceduri de achiziție (valori subevaluate)

- schimbării priorităților societății
  - identificării de oportunități
- S-au întocmit notele de fundamentare pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici de către Consiliul Local al Municipiului Oradea, pentru studiile de fezabilitate elaborate de către proiectanți pentru obiectivele de investiții.

**f) Situația realizării programului de reparații**

Pentru anul 2022 a fost alocat lucrărilor de reparații un buget de 13.60 mil lei, finanțat în întregime din surse proprii. Realizările în ceea ce privește planul de reparații sunt de 71,04%, prezentate în tabelul următor:

lei

Nr. crt	Denumire sector	TOTAL
1	Cazane și instalații anexe	373.431
2	Turbine și instalații anexe	4.992.279
3	Rețele de termoficare (prim+sec)	1.951.621
4	Instalații electrice. PRAM.AMC	777.320
6	Instalații de tratare chimică a apei	738.339
7	Clădiri și construcții speciale	579.184
8	Mașini unele/instalații de ridicat/transp. /alte ff. /proiectare / autorizatii	228.845
	<b>TOTAL</b>	<b>9.641.019</b>

ANUL 2020 (mil lei)		ANUL 2021 (mil lei)		ANUL 2022 (mil lei)				
Estimat	Realizat	Estimat	Realizat	Estimat	Realizat			
15.53	10.37	66.77	13.70	7.99	58.32	13.60	9.64	71.04

**g) Activitatea de dezvoltare**

Principalele activități derulate de Departamentul Proiectare – UIP în anul 2022. având în componentă - Unitatea de Implementare a Proiectelor (UIP), Biroul Proiectare și Biroul G.I.S.:

- i. prin **Unitatea de Implementare a Proiectelor (UIP)**, se asigură urmărirea proiectelor majore de investiții din surse europene, guvernamentale, surse de la bugetul local sau surse proprii, din fazele de concepție până în fazele finale, terminând cu recepția. Pentru atingerea acestor obiective UIP desemnează din rândul său Manageri de proiect, pentru fiecare investiție/proiect în parte, manageri care asigură derularea contractelor aferente acestor proiecte.

- ii. **Biroul Proiectare** elaborează studii de fezabilitate și proiecte tehnice în beneficiul dezvoltărilor SACET pentru asigurarea accesului la serviciul de termoficare a noilor dezvoltări imobiliare dar și a

persoanelor fizice și juridice care dorește accesul la serviciile SACET. De asemenea asigură suport tehnic în ceea ce privește accesul la serviciile Operatorului SACET, respectiv se eliberează Avize de Contorizare - care stabilesc condițiile tehnice pentru individualizare a consumului și Avize de Racordare la rețelele tehnice de transport și distribuție. Tot acest birou asigură monitorizarea lucrărilor de contorizare, de racordare și de amplasare a punctelor de consum (punctele termice), în concordanță cu prevederile din respectivele avize.

- iii. **Biroul G.I.S.** (Sistem Informațional Geodezic) emite Avize de Coexistență cu toate lucrările edilitare de pe teritoriul administrativ al municipiului Oradea și a comunei Sânmartin, desfășurate în proximitatea rețelelor și a obiectivelor aflate în administrarea și operarea Termoficare Oradea. Toate aceste Avize sunt urmate de execuții de lucrări care sunt monitorizate de către membrii biroului.

Indiferent ca e vorba de proiectele privind modernizarea SACET-ului derulate de Municipiul Oradea sau cele derulate de Termoficare, Unitatea de Implementare a Proiectelor (UIP) asigură suportul tehnic pentru pregătirea, implementarea și recepția la terminarea lucrărilor: Astfel se elaborează temele de proiectare pentru realizarea Studiilor de Fezabilitate, membrii, UIP fiind cooplați în comisiile de achiziție ca experți tehnici, sau membrii în comisiile de achiziție, în cadrul cărora elaborează răspunsurile la clarificările solicitate în timpul procedurii și analizează documentațiile de ofertă depuse.

După aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai Studiilor de fezabilitate se trece la elaborarea Caietelor de Sarcini în vederea achiziției serviciilor de proiectare și execuție lucrări, fază care se derulează în același mod. La implementarea proiectelor majore, desfășurate cu fonduri europene și de la bugetul de stat, cu durate mari de implementare, peste 2 ani, urmărirea lucrărilor se realizează în cadrul unor ședințe de progres săptămânale, la care suportul tehnic este asigurat de membrii UIP. Astfel fiecare proiect presupune implicarea personalului UIP pe parcursul întregii desfășurări a proiectelor, de la momentul concepției - Tema de proiectare, respectiv Caietul de sarcini – inclusiv participarea în calitate de experți tehnici la procedurile de achiziție publică a serviciilor de proiectare și execuție lucrări, până la momentul recepției lucrărilor și a derulării garanției de bună execuție.

Departamentul Proiectare – UIP, prin intermediul membrilor săi, contribuie la buna desfășurare a Comisiei Tehnice de avizare, având în vedere că asigură secretariatul și președinția, precum și patru dintre cei nouă membrii permanenți ai acesteia.

De asemenea, personalul Departamentului Proiectare – UIP, participă în calitate de membri, președinți sau experți cooplați, la cea mai mare parte a procedurilor de achiziție, dar și la cele de recepție, a serviciilor de proiectare și execuție lucrări, atât la cele derulate de către Termoficare Oradea (7 persoane) cât și la cele desfășurate de către Primăria Municipiului Oradea (6 persoane).

### **Unitatea de Implementare a Proiectelor**

Documente elaborate de către U.I.P. în intervalul 01.01.2022 – 31.12.2022:

- Teme de proiectare = 24
- Caiete de sarcini = 16

În anul 2022 echipa UIP a asigurat activitatea de Supervizare a celor două proiecte majore aflate în derulare, respectiv „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a III-a” și „Valorificarea energiei geotermale în asociație cu pompe de căldură, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apa caldă în cartierul Nufărul I – Oradea”.

Stadiul implementării proiectelor de investiții derulate împreună cu Primăria Municipiului Oradea – Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională (DMPEI), finanțate din fonduri europene și de la bugetul de stat e urmatorul:

- „Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Oradea pentru perioada 2009 - 2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a III-a”, proiect prin care se vor moderniza cca. 25 km de rețea de transport, dar și 42 puncte termice și 1.2 km rețea de distribuție. De asemenea un număr de 5 PT vor fi dezafectate și vor fi înlocuite cu 39 mini-puncte termice. **Valoarea proiectului este de cca. 215 milioane lei, fără TVA (actualizată în decembrie 2022)**, finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare.
  - o **Lotul 1** al proiectului, care presupune modernizarea celor 25 km de rețea de transport, dar și 1.2 km rețea de distribuție, precum și dezafectarea a unui număr de 5 PT ce vor fi înlocuite cu 39 mini-puncte termice, în valoare de **133 milioane lei, fără TVA, este implementat în proporție de cca. 35%**, având ca termen de finalizare luna decembrie 2023;
    - o **Lotul 2** al proiectului, care presupune modernizarea a 42 puncte termice de evaral, în valoare de **82 milioane lei, fără TVA**, a fost reevaluat și se va trece la reluarea procedurilor de achiziție publică pentru serviciile de proiectare și execuția lucrărilor;
  - „Valorificarea energiei geotermale în asociație cu pompe de căldură, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apa caldă în cartierul Nufărul I – Oradea”, derulat în colaborare cu cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, aflat în derulare. Valoarea totala reactualizată este de **90 milioane lei fără TVA**, finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare, Axa 6.1. termen de finalizare februarie 2024. Grad de implementare cca. 15%;
  - „Valorificarea energiei geotermale în asocierie cu agent termic primar, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apă caldă în zona sălii polivalente”, finanțării prin „Programul pentru energie în România”. Domeniu de interes Energie Regenerabila. Apel de Proiecte –Apel 2-Capacitate crescuta pentru furnizarea energiei regenerabile- Energie geotermală. Programul este finanțat prin Mecanismul Financiar SEE și Norvegia 2014-2020, valoarea estimată a proiectului fiind de cca. **9 milioane lei fără TVA** și se află în faza de proiectare și execuție lucrări, cele două tronsoane de rețea.

care asigură furnizarea energiei termică către și dinspre Sala Polivalentă, fiind finalizate. Termen de finalizare – mai 2024.

- **„Amenajare și pavare Str. Aurel Lazăr, Oradea în vederea transformării acesteia în zonă pietonală”** implementat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, prin care se va realiza și modernizarea rețelei termice de pe acest amplasament. Obiectivul “Modernizare rețea termică primară pe str. Aurel Lazăr și Andrei Șaguna” este împărțit în două obiecte, unul (Ob. 1) derulat de către PMO la care Termoficare Oradea asigură suportul tehnic, iar celălalt (Ob. 2) derulat direct de către Termoficare Oradea. Atât Obiectul 1 derulat de PMO, cât și Obiectul 2 derulat de Termoficare Oradea S.A. se află la faza de recepție a lucrărilor și punerea în funcțiune a echipamentelor – mini-punctelor termice. Valoarea totală, pentru cele 2 obiecte, este de **3,4 milioane lei fără TVA**

- **„Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea”,** derulat în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea - Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională, prin care se va realiza și modernizarea rețelei termice de pe acest amplasament. Valoarea totală estimată a lucrărilor la sistemul de termoficare, este de cca. **1 milion lei fără TVA**, aflată la faza de proiectare și execuție a lucrărilor de amplasare mini-puncte termice și racordare a acestora la toate rețelele și utilitățile necesare funcționării;

- **„Valorificarea energiei geotermale în asociere cu agent termic primar, pentru producerea agentului termic pentru încălzire și apă caldă în zona Loșia – Sud”,** al cărui studiu de fezabilitate a fost elaborat de către Termoficare Oradea, urmând ca implementarea Proiectului Tehnic și al lucrărilor propriu-zise să fie făcută în colaborare cu Primăria Municipiului Oradea, DMPII, prin accesarea de fonduri europene, respectiv granturi islandezo-norvegiene. Valoarea proiectului este de **cca 2 milioane €**.

- **„Centrală electrică fotovoltaică-parcare Traian Blajovici”,** faza SF, aflat în evaluare pentru obținerea finanțării prin PNRR – valoare 10.5 mli. Lei

- prin **Programul „Termoficare” - 2019-2027, se derulează următoarele proiecte:**

- 1...**Unitate de producție cogenerare de înaltă eficiență pentru înlocuirea blocului 1 existent** Valoarea totală a proiectului este de **141 milioane lei fără TVA**, se află în procedură de achiziție publică, la faza analizării ofertelor.
- 2...**Dezafectare PT 413 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice** – faza de proiectare și execuție lucrări, în curs de pregătire a recepției;
- 3...**Dezafectare PT 722 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice** – faza de proiectare și execuție lucrări, în curs de pregătire a recepției;
- 4...**Dezafectare PT 850 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice** – recepționat;
- 5...**Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Libertății, între str. Iosif Vulcan și Parcul Traian** – faza de proiectare și execuție lucrări;
- 6...**Reabilitarea sistemului de termoficare Magistrala termica M2, pe str. Cicero-Piata Cetatii, respectiv renunțarea la PT 806 și PT 810 și alimentarea consumatorilor de la**

aceste puncte termice prin intermediul unor mini puncte termice” – faza de proiectare și execuție lucrări

7. Modernizare rețele de distributie a energiei termice aferente PT 104 – recepționat;
8. Modernizare rețele de distributie a energiei termice aferente PT 610 – recepționat;
9. Modernizare rețele de distributie a energiei termice aferente PT 871 – recepționat;
10. Modernizare rețele de distributie a energiei termice aferente PT 872 – faza de proiectare și execuție lucrări – finalizat în proporție de 95%;
11. Dezafectare PT 855 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice – recepționat

Valoarea totală a acestor proiecte este de cca. 45 milioane lei fără TVA.

● **Stadiul implementării investițiilor în SACET derulate de Termoficare Oradea, fără a nominaliza obiectivele aflate la faza elaborării Studiilor de Fezabilitate:**

1. Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară pe str. Grigore Moisil și str. Romulus Guga, aflat în faza de execuție a etapei a 2-a, în corelare cu activitățile dezvoltatorului imobiliar;
2. Reparatii capitale la acoperiș 48 de puncte termice (proiectare și execuție – Etapa a 2-a 16 puncte termice), aflat în faza de achiziție publică a serviciilor de proiectare și execuție lucrări;
3. Extindere rețea primară pe str. Cihelului, aflat în faza de Execuție a etapei a 2-a, în corelare cu activitățile dezvoltatorului imobiliar);
4. Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru 3 (trei) imobile situate pe str. Ion Bradu – finalizat și recepționat;
5. Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom - Etapa 2 (Actualizare DG + Execuție) Bloc 7C, finalizat și recepționat;
6. Extindere rețea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom - Etapa 2 (Actualizare DG + Execuție) Bloc 7A și 7B, finalizat și recepționat;
7. Modernizare și extindere rețea termică Thurzo Sandor finalizat, mai puțin montarea mini-PT;
8. Întregire și punere în funcțiune sistem de transmitere date din punctele termice și noduri de rețele (SF în derulare);
9. Extindere rețea termică primară pe str. Oneștilor - 3 imobile, (PT + Execuție) - recepționat;
10. Extindere rețea termică primară și montare module termice pentru dezvoltarea imobiliară din Calea Aradului (SF + PT realizat de Biroul Proiectare), finalizat, aflat la faza de recepție;
11. Extindere rețea termică de transport pe str. Tudor Vladimirescu, finalizat și recepționat;
12. „Extindere rețea termică primară pe str. Oneștilor - 6 imobile” finalizat și recepționat;
13. „Extindere rețea termică de transport la ansamblul rezidențial din zona Parcul Selseuș”, aflat la faza de proiect tehnic și execuție lucrări, în corelare cu activitățile dezvoltatorului imobiliar;

14. Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702, având două loturi. Lotul 1 – cca. 20% din valoare, este finalizat și se află în faza de pregătire a recepției, lotul 2, se află în faza de elaborare a Proiectului Tehnic;
15. Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga, aflat la faza de proiect tehnic și execuție lucrări, în corelare cu activitățile dezvoltatorului imobiliar;
16. Modernizare instalații PT 605 și a rețelelor termice aferente, aflat în faza derulării achiziției publice pentru servicii de proiectare și execuție a lucrărilor;
17. Extindere rețea de transport pe str. Traian Blajovici, aflat în faza derulării achiziției publice pentru servicii de proiectare și execuție a lucrărilor;
18. „Instalație de producere și stocare hidrogen pentru producerea energiei electrice și termice la CET Oradea” -aflat în faza elaborării Studiului de fezabilitate.

#### **Biroul Proiectare**

- **Avize de principiu = 264, din care :**
  - Solicitări de racordare = 154
  - Solicitări de contorizare = 92
  - Solicitări diverse = 18
- **Avize de Racordare = 81 din care :**
  - La rețeaua de transport = 36
  - La rețeaua de distribuție = 45
- **Avize de Contorizare = 61**
- **Proiecte tehnice și Studii de fezabilitate = 2, din care :**
  - Racordare la rețeaua de transport = 1
  - Racordare la rețeaua de distribuție = 1

#### **Alte activități:**

- Întocmirea planurilor de situație cu Punctele de Delimitare dintre instalațiilor furnizorului și cele ale utilizatorilor, necesare întocmirii contractelor de furnizare a energiei termice;
- Luarea în evidență a lucrărilor de montare a punctelor termice în conformitate cu cerințele din Avizelor de racordare și întocmirea proceselor verbale de verificare a acestora;
- Luarea în evidență a instalației utilizatorului, în conformitate cu cerințele din Avizelor de racordare sau a Avizelor de Contorizare și întocmirea proceselor verbale;
- Derularea procedurilor de preluare în domeniul public a rețelelor de transport și distribuție aflate în proprietatea utilizatorilor; analizarea dosarelor, întocmirea referatelor, etc;
- Depunerea și ridicarea ridicare documentațiilor aferente obiectivelor de investiții derulate de către Termoficare Oradea sau cu suportul tehnic al acesteia, respectiv Certificate Urbanism, Avize de

amplasament/ Coexistență. Autorizații de Construire, alte avize și studii solicitate de către avizatori sau UAT;

- Participa la predări de amplasament ale lucrărilor proprii Termoficare Oradea sau a altor beneficiari;
- Participări la ședințele Comisiei Tehnice de Avizare;

#### **Biroul GIS**

Activități în perioada 01.01.2022- 31.12.2022

- **Avize de Coexistență = 139**
- **Alte activități:**
  - ✓ Suprapunerea planurilor de situație anexate pe rețelele termice în format digital (vectorial);
  - ✓ Trasare și marcare în teren a liniilor de proprietatea ale imobilelor aflate în patrimoniul Termoficare Oradea SA respectiv Primăria mun. Oradea. Întocmirea schișelor de identificare în format digital cu rețelei termice suprapuse peste schișele atașate cererilor diverse;
  - ✓ Trasarea și marcarea rețelelor termice pentru predările de amplasament, în teren;
  - ✓ Executare măsurători topografice și culegere date referitoare la căminele de termoficare situate pe rețeaua termică primară din mun. Oradea. Având ca scop crearea de marcaje pentru interzicerea staționării autovehiculelor deasupra gurilor de acces în cămine;
  - ✓ Întocmire RL V necesar montării camerei cu termo-viziune în anexă poartă 1;
  - ✓ Determinarea coordonatelor în sistemul de Proiecție Stereografic 1970 și materializarea bornelor necesare predării-primirii amplasamentelor proiectelor de modernizare ale rețelelor de distribuție a energiei termice;
  - ✓ Executarea măsurătorilor topografice și întocmirea planurilor în format digital;
  - ✓ necesare proiectării viitoarelor rețele de distribuție a energiei termice;
  - ✓ Redactare-desenare în format digital și tipărire puncte de delimitare;
  - ✓ Executare măsurători topografice necesare trasării poziției căminelor de rețele editilare aflate pe viitorul tronsonul de drum asfaltat între atelierul de reparații electric și centrala termică pe gaz;
  - ✓ Executare măsurători topografice AS-Built a rețelelor de distribuție a energiei termice nou executate și stocarea acestora în Sistemul Geografic Informațional (GIS).

**Departamentul Proiectare – UIP**, prin intermediul membrilor săi, contribuie la buna desfășurare a Comisiei Tehnice de avizare, având în vedere că asigură secretariatul și președinția acesteia, precum și patru dintre cei nouă membri permanenți ai acesteia.

De asemenea, personalul Departamentului Proiectare – UIP participă în calitate de membri și președinți sau experți cooptați la cea mai mare parte a procedurilor de achiziție a serviciilor de proiectare și execuție lucrări, atât la cele derulate de către Termoficare Oradea (7 persoane) cât și la cele desfășurate de către Primăria Municipiului Oradea (6 persoane).

#### **h) Resurse Umane**

Numărul de salariati la 31.12.2022 este de 541, din care 68 femei și 473 bărbați.  
În perioada 2017–2022 posturile prevăzute și gradul de ocupare au fost următoarele:

Specificație	Nr. posturi mandat și posturi conform organigramei aprobate										Nr. posturi mandat și posturi ocupate				
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2017	2018	2019	2020	2021	2022			
Funcții cu mandat	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
Funcții de conducere (director, șef serviciu, șef birou)	31	31	32	37	37	38	28	30	30	36	36	37			
Funcții de execuție (personal TESA, maștri, muncitori)	539	539	541	536	536	535	511	517	518	511	508	504			
<b>Total (fără mandat)</b>	<b>570</b>	<b>570</b>	<b>573</b>	<b>573</b>	<b>573</b>	<b>573</b>	<b>539</b>	<b>547</b>	<b>548</b>	<b>547</b>	<b>544</b>	<b>541</b>			

Față de aceeași perioadă a anului 2021, situația se prezintă astfel:

Specificație	Nr. posturi mandat și posturi ocupate		Influențe
	31.12.2021	31.12.2022	
Funcții cu mandat	2	2	0
Funcții de conducere (director, șef serviciu, șef birou)	36	37	+1
Funcții de execuție (personal TESA, maștri, muncitori)	508	504	-4
<b>Total (fara mandat)</b>	<b>544</b>	<b>541</b>	<b>-3</b>

Din punct de vedere al activității desfășurate, personalul se împarte în următoarele categorii:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Personal TESA	135	135	144	147	149
Maștri	35	35	37	36	36
Muncitori	377	377	366	361	356
<b>TOTAL</b>	<b>547</b>	<b>547</b>	<b>547</b>	<b>544</b>	<b>541</b>

În funcție de vârstă, structura de personal la 31.12.2022 este următoarea:

Categorie de varsta	Numar persoane	Pondere în total
- intre 21-30 ani	17	3%
- intre 31-40 ani	42	8%
- intre 41-50 ani	108	20%
- intre 51-60 ani	327	60%
- intre 61-69 ani	47	9%
<b>Total</b>	<b>541</b>	<b>100%</b>

În funcție de tipul de studii absolvite, structura de personal la 31.12.2022 este următoarea:

Nivel de studii	Nr persoane	Pondere în total
- studii superioare	142	26%
- școala de maștri	36	7%
- studii medii	354	65%
- muncitori necalificați	9	2%
<b>Total</b>	<b>541</b>	<b>100%</b>

Cursurile de perfecționare la care au participat angajații Termoficare Oradea SA în anul 2022 sunt următoarele:

- Școală de maștri - 5 persoane
- Curs de inițiere „Devizier” - 3 persoane
- Curs „Tehnician de vize și măsuratori în construcții” - 3 persoane
- Curs „Legislația muncii și REVISAL în 2022” - 2 persoane
- Curs de stivuitorist - 2 persoane
- Curs de fâșchist - 7 persoane
- Curs „Auditori și manageri energetici” - 1 persoana
- Curs extindere autorizată instalatori EGIU” - 5 persoane
- Curs de electricieni - 1 persoana
- Curs „Cybersecurity Defenders” - 1 persoana
- Școală de maștri – 1 persoană
- Curs de „Aspecte relevante în activitatea consilierilor juridici” – 1 persoana
- Curs de prelungire atestat ISCIR – 1 persoană
- Curs „ Administering Windows Server ” – 1 persoană
- Curs „BVC 2023” - 1 persoana

În cursul lunii august 2022, cu aplicare de la 01.09.2022, în vederea eficientizării activității, a fost modificată organigrama societății, modificările constând în:

- Desființarea unui post din cadrul Biroului Controlling (1+3)

➤ Inființarea unui post în cadrul Biroului Financiar Contabilitate(1+6)

De asemenea, în această perioadă societatea a avut 2 angajați în telemuncă.

Noul contract Colectiv de Munca CCM 2022-2023 a fost înregistrat la data de 29.07.2022 la ITM Bihor, în urma negocierilor purtate între liderii sindicatelor și executivul societății, valabilitatea lui fiind 01.08.2022-31.07.2023.

**i) Activitatea comercială și de marketing**

În perioada ianuarie – decembrie 2022 au fost încheiate:

- **299 contracte de furnizare a energiei termice**, din care **36 utilizatori noi**, respectiv **263 transcrieri și/sau reînnoiri de contracte**,
- **3 convenții de facturare** la contracte deja existente;
- **39 acte adiționale** la contracte deja existente prin care au fost transcrise puncte de consum (30) sau au fost adăugate puncte de consum nou racordate (9).

În perioada ianuarie - decembrie 2022 au fost încheiate contracte/acte adiționale pentru **746** apartamente noi situate în blocuri nou racordate, astfel:

- Construcții Bihor S.A. – bloc A3, str. Ciheiului nr. 35 - 72 apartamente;
- Asociația de proprietari Aradului 33 – bloc situat pe str. Aradului nr. 33 - 28 apartamente;
- Asociația de proprietari Loșia 2 – str. Oneștilor nr. 25A, bl. T4 - 140 apartamente.
- Asociația de proprietari Aes Ceyrat– bloc situat pe str. Ceyrat nr. 31E-31F, bl. A3+A4 - 78 apartamente;
- Asociația de proprietari Prima Oneștilor - bloc situat pe str. Oneștilor nr. 17, bl. P7, sc. D + E - 178 apartamente;
- Urban Art Solutions SRL - bloc situat pe str. Nojoridului nr. 19 C - 14 apartamente;
- Apart Central SRL - bloc situat pe str. Episcop Roman Ciorogariu nr. 26 - 10 apartamente;
- Prima Kapital Proiect SRL - bloc situat pe str. Tudor Vladimirescu nr. 81, bl. Prima Urbana - 127 apartamente;
- As. Pr. Rezidențial Loșia 2 – bloc situat pe str. Oneștilor nr. 27, bl. T5: 99 apartamente.

De asemenea, s-au încheiat contracte pentru 5 apartamente nou racordate, altele decât cele situate în blocuri noi.

În perioada ianuarie – decembrie 2022 au fost încheiate contracte/acte adiționale pentru următoarele clădiri nou racordate:

- Parcare Multietajată, str. G. Barițiu nr. 16
- Școala cu clasele I-VIII Nicolae Bălcescu, str. Cuza Vodă nr. 4A
- Eparhia Reformată de pe lângă Piața Craiului – internat, str. Mihai Viteazul nr. 3
- Sala Polivalentă, str. Traian Blajovici nr. 24

- Consiliul Județean – Sala Studio Multifuncționala „Cinema Transilvania”.

În perioada ianuarie - decembrie 2022 **au fost reziliate 132 contracte de furnizare a energiei termice** (nu sunt incluse rezilierile datorate transcrierilor/schimbărilor de titular).

În perioada 01 ianuarie - 31 decembrie 2022, **Biroul Unic** a înregistrat un nr. de **5.140** solicitări scrise structurate după cum urmează:

- ✓ Cerere bransament nou/racordare rețea primară/secundară - **119** solicitări;
- ✓ Aviz amplas./coexist./Aviz racordare ET/controliz./extindere rețea termică- **209** solicitări;
- ✓ Întocmire contract - preluare bransament - **303** solicitări;
- ✓ Reziliere contract - predare bransament - **211** solicitări;
- ✓ Inventar SET - **83** solicitări;
- ✓ Avari - **112** solicitări;
- ✓ Diverse – **1.195** solicitări;
- ✓ Reclamații OCR - **214** solicitări;
- ✓ Comunicări postate pe site - **741** postări (opririi);
- ✓ Discuții cu clienții - **1.579** persoane;
- ✓ Eliberări avize amplasament/coexistență/documentație tehnică + taxă golire/contracte furnizare/acord reziliere/procese verbale SET - **696** buc.

## **VI. INDICATORII DE PERFORMANȚA AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE, la 31.12.2022**

Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație pentru perioada 2018-2022 au fost stabiliți prin HCL nr. 1050/05.11.2018, modificați în 2019 prin HCL 924/28.11.2019 și în 2022 prin HCL 89/10.02.2022.

Modificările s-au produs din cauza faptului că, independent de voința CA, unii indicatori au devenit nerealizabili. Pentru anul 2022, având în vedere schimbările majore din anul 2021, **realizarea unora dintre indicatori nu au fost în controlul, voința și capacitatea de decizie a conducerii societății, aceasta nefiind necesară pentru îndeplinirea indicatorilor**. Astfel, societatea, prin deciziile manageriale luate, nu a putut determina realizarea indicatorilor respectivi, aceasta depinzând de factori externi societății și care nu pot fi influențați de conducere.

Pomind de la indicatorii în sarcina sa, Consiliul de administrație a stabilit în sarcina directorilor indicatori de performanță prin îndeplinirea cărora să se asigure că se vor îndeplini și indicatorii stabiliți de AGA.

Pe baza datelor de la 31.12.2022 gradul de îndeplinire de către CA a indicatorilor de performanță este de 118.72%.

Nr. crt.	Indicator	2022 modificat prin HCL 89/10.02.22	pondere stabilita	realizat la 31.12.22	grad realizare	pondere	grad de indeplinire tinand cont de ponderi
0	1			7	8	9	10
<b>1</b>	<b>Indicatori financiari (20 %)</b>		<b>20</b>			<b>20</b>	<b>39,96</b>
1.1	Indeplinirea obligatiilor către bugetele publice, fonduri speciale, față de furnizori și alți creditori	0	2	0	100%	2	2.00
1.2	Capacitatea societății de a se imprumuta	< 4,5	2	1,27	353%	2	7,06
1.3	Perioada de incasare a creanțelor comerciale (fără clienți încerți)	40	2	23,51	170%	2	3,40
1.4	Productivitatea muncii	1.218	5	1.241,80	102%	5	5.10
1.6	Investiții din surse proprii	5.000	4	1.605,44	32%	4	1.28
1.7	investitii din surse atrase (ex. Termoficare, Caldura si Confort, credite bancare, fond IID)	20.300	5	85.715	422%	5	21.11
<b>2</b>	<b>Indicatori tehnico-operationali (10%)</b>		<b>10</b>			<b>10</b>	<b>7,83</b>
2.1	Gradul de realizare a investițiilor	70%	3	25,87%	37%	3	1.11
2.2	Gradul de realizare al planului de intretinere si reparatii	70%	3	71%	101%	3	3.04
2.3	Pierderile de energie termica	26.5	4	28.8	92%	4	3.68
<b>3</b>	<b>Indicatori privind calitatea serviciilor orientati catre serv publice (20%)</b>		<b>20</b>			<b>20</b>	<b>20,93</b>
3.1	racordarea a min 5.500 (in loc de 4.000) apartamente pana in 2022	658	5	751	114%	5	5.71
3.2	nr total de avarii	930	5	891	104%	5	5.22
3.3	actiuni de responsabilitate sociala	450.000	10	450.000	100%	10	10.00
<b>4</b>	<b>Indicatori privind implementarea guvernantei corporative (50%)</b>		<b>50</b>			<b>50</b>	<b>50,00</b>
4.1	Transparența privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare	100%	10	100%	100%	10	10.00

4.2	Elaborarea și prezentarea rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului de către Consiliul de Administrație, conform legislației, inclusiv privind performanța societății și perspectivele sale strategice	100%	20	100%	100%	100%	20	20,00
4.3	Ducerea la îndeplinire a hotararilor AGA	100%	20	100%	100%	100%	20	20,00
			100				100	118,72

**Anul 2022 în cifre:**

Domeniul public al Municipiului Oradea aflat în administrare la 31.12.2022		907.980 mii lei
Cifra de afaceri		573.796 mii lei
Profit brut		17.748 mii lei
Energie termică vândută		572 mii Gcal
Energie electrică vândută		244 mii MWh
Pierderi energie termică		28,80%
CertIFICATE CO2		277.950 din care 38.703 alocate gratuit
Subvenție de exploatare și de pret		55.556 mii lei
Grad de încasare venituri din energia termică vândută		99,83%
Număr angajați la finalul anului (fara mandat)		541
Investiții realizate		7,81 mii lei, 28,5% din planul de investiții
Planul de reparații - realizări		9,6 mil lei, 71,04% din planul de reparații propus
Nr. apartamente racordate (clienți noi)		751

Activitatea desfășurată în anul 2022 de către societatea Termoficare Oradea SA pe toate palierele a fost influențată de contextul economic actual, de perioada post-pandemică, de războiul din Ucraina, sectorul energetic din România fiind puternic afectat și de țintele asumate de UE privind atingerea neutralității climatice până în anul 2050 și de criza de pe piața gazelor naturale.

### **Principalele riscuri și incertitudini privind activitatea societății în anul 2023**

- *Riscuri operaționale:*
  - ✓ Incertitudini privind costurile de producție în principal ca urmare a evoluțiilor imprevizibile a prețului gazelor naturale și a prețului certificatelor de emisii cu efect de seră
  - ✓ nerespectarea graficului de execuție a lucrărilor aferente punerii în funcțiune a noilor investiții
  - ✓ nec efectuarea la timp și în parametri programati a lucrărilor de mentenanță
  - ✓ imposibilitatea furnizorilor de a susține prețurile oferitate și necesitatea reluării procedurilor de achiziție
  - ✓ lipsa forței de muncă calificată în zona de producție, în special
- *Riscuri în activitatea de investiții:*
  - ✓ Nerealizarea fizică și valorică a listei de investiții ca urmare a unor situații neprevăzute apărute, schimbării priorităților, necorelării optime cu alte obiective de investiții derulate de Primăria Municipiului Oradea și/sau alți operatori de utilități publice
  - ✓ Execuția defectuoasă sau cu întârziere a lucrărilor de investiții, ca urmare a nerespectării prevederilor caietelor de sarcini, specificațiilor proiectelor tehnice, precum și a graficelor de execuție.
- *Riscuri financiare:*
  - ✓ Lipsa fondurilor suficiente pentru susținerea cash-flowului
  - ✓ Resurse financiare insuficiente necesare pentru rambursarea liniei de finanțare (scadență la 31.05.2023)

### **Președintele Consiliului de Administrație**

Eduard – Augustin Florea

